

## RICARDO NORBERTO VILLAMONTE BLAS



Ricardo Norberto Villamonte Blas tiene como formación base la Economía, posee los grados académicos de Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales y, Master en Administración de Empresas.

Actualmente, Ricardo Villamonte se desempeña como Gerente – Jefe del Departamento de Planeamiento y Desarrollo del Banco de la Nación. Responsabilizándose de por la planificación del desarrollo institucional, efectuando el control de los proyectos, facilitando la mejora de procesos y promoviendo la gestión de la calidad.

Eventualmente al cargo de Jefe de la División Planeamiento es docente en : el Doctorado de Economía de la Universidad Nacional Federico Villarreal, y profesor en la Facultad de Economía de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos .

Ricardo Villamonte ha trabajado veinticinco años en Instituciones del Estado, Empresas Privadas, ONG's y Organismos Internacionales realizando actividades de gerencia, consultoría, asesoría, jefaturas de supervisión y cooperación técnica.

Ha desempeñado los cargos siguientes:

- Gerente Central Desarrollo Institucional del Banco Industrial del Perú , gerente de Finanzas del Hospital E. Rebagliati – ESSALUD, gerente de Coordinación de Distritos Judiciales del Ministerio Público, gerente de Planeamiento del Fondo Nacional de Cooperación para el Desarrollo – FONCODES.
- Director General de Asuntos Financieros del Ministerio de Economía y Finanzas y, Director General de Políticas de Desarrollo Social del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (MIMDES).
- Director de la Oficina de Finanzas del INPE, jefe del Departamento de Inversiones del Instituto de Comercio Exterior, Subgerente de la Gerencia de Centros Juveniles Poder Judicial.
- Asesor de la Presidencia del Instituto de Comercio Exterior, Asesor de un miembro del Directorio del Banco Central de Reserva, Asesor de la Presidencia del Diario “El Peruano”, Asesor de la Secretaría General del Ministerio de la Presidencia, Asesor de la Dirección de Finanzas de Municipalidad de San Isidro.
- Consultor del Proyecto de “Estrategia de Desarrollo Local” financiado por el Banco Mundial para la Municipalidad de Lima, Consultor del estudio “Características Operacionales de la Banca de Fomento en América Latina” para la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), Asesor del Seguro Materno Infantil - Ministerio de Salud, entre otras instituciones.

Además, cuenta con experiencia docente por mas de 21 años a nivel de: Doctorado, Maestría y Pre-Grado en las siguientes universidades: Universidad de Lima, Universidad ESAN, Universidad Nacional de Ingeniería, Universidad San Martín de Porres, Universidad Ricardo Palma, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Universidad Nacional Federico Villarreal, Universidad Nacional de Piura, Universidad Nacional del Altiplano, Universidad Científica del Sur, Universidad Alas Peruanas, Universidad Peruana Simón Bolívar, Universidad Peruana Unión, Universidad Andina Simón Bolívar - Sucre, Bolivia, Universidad San Francisco Xavier -Sucre, Bolivia. Así

como en las escuelas superiores siguientes: Academia Diplomática del Perú (adscrita al Ministerio de Relaciones Exteriores), Escuela Nacional de Aduanas (SUNAD), Escuela de Control (Contraloría General de la República) y ha desempeñado funciones de Director (e) en la Maestría en Economía de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad San Martín de Porres y como Investigador en el Centro de Estudios Económicos y Sociales de la Facultad de Economía de la Universidad de Lima.

## INFORMACIÓN GENERAL

Nombre: **Ricardo Norberto Villamonte Blas**  
Correo electrónico: rvillamonte@bn.com.pe  
Idiomas: Inglés

## GRADOS Y TÍTULOS

<b>Universidad Autónoma de Madrid</b> • Grado de Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales, 1995.	1986-1987
<b>Universidad Autónoma de Madrid</b> • Grado de Master en Administración de Empresas.	1984-1985
<b>Universidad Nacional Mayor de San Marcos</b> • Post-Grado en Banca y Finanzas.	1981 - 1982
<b>Universidad de Lima</b> • Economista.	1975 - 1980

## MERITOS ESPECIALES

- **Ganador del Premio Nacional de Economía.**  
(1983)

Concurso organizado por el Colegio de Economistas del Perú y, auspiciado por la Fundación Friedrich Ebert y el Banco Central de Reserva del Perú.

## Becas de Investigación

- **Universidad Libre de Berlín – Lateinamerika Institut (República Federal de Alemania) , Beca otorgada por la Fundación Friedrich Ebert**  
(1985)

Beca de Investigación sobre el Diseño y Política de los Incentivos Tributarios.

- **Universidad Luigi Bocconi –Milán (Italia)**  
(1985)

Beca de Investigación .

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

- **Banco de la Nación**

**Cargo actual: Gerente de Planeamiento y Desarrollo**

(desde el 18 de abril de 2008 hasta la fecha)

**Actividades:**

- ✓ Formular y ejecutar el Plan Anual Operativo del Departamento.
- ✓ Conducir el proceso de formulación del Plan Estratégico del Banco.
- ✓ Formular el Plan Integral de Calidad y monitorear el mantenimiento de niveles adecuados en la calidad de los servicios que presta el Banco.
- ✓ Conducir el proceso de planeamiento operativo de las diferentes áreas del Banco, centralizando la información y evaluando su cumplimiento.
- ✓ Estudiar e investigar el mercado para adecuar los servicios bancarios a las exigencias de la demanda y el entorno competitivo.
- ✓ Identificar zonas potenciales de desarrollo financiero, donde el Banco pueda ofrecer servicios y otorgar facilidades financieras directas o a través de convenios de corresponsalía.
- ✓ Proponer y/o desarrollar estrategias de fortalecimiento de la posición del Banco en el mercado actual y potencial.
- ✓ Estudiar y rediseñar las estructuras, funciones, procesos, puestos y cargos que permitan dotar al Banco de un adecuado sistema organizacional, en términos de racionalidad y flexibilidad.
- ✓ Desarrollar proyectos para optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y tecnológicos.
- ✓ Promover la mejora u optimización de los procesos y sistemas de gestión en las diferentes áreas del Banco, haciéndolos ágiles, entendibles y de fácil aplicación.
- ✓ Formular, actualizar, asesorar y centralizar la emisión y difusión de documentos normativos del Banco, garantizando la coherencia, armonía y formalidades en la gestión institucional.
- ✓ Determinar los cargos necesarios por cada dependencia del Banco, formulando los correspondientes Cuadros para Asignación de Personal.

**Ultimo cargo: Sub-Gerente de Planeamiento**

(desde el 12 de noviembre de 2007 hasta el 17 de abril de 2008)

**Actividades:**

- ✓ Conducir el proceso de elaboración del Plan Estratégico y del Plan Operativo Anual del Banco y proponer sus respectivas aprobaciones al Directorio, por medio de la Gerencia General.
- ✓ Efectuar estudios para determinar la cantidad y ubicación idónea de las Oficinas y de los Medios Electrónicos de Autoservicio en el ámbito nacional.
- ✓ Realizar estudios para la apertura, traslado o cierre de las oficinas en el ámbito nacional.
- ✓ Determinar conjuntamente con el Departamento de Red de Agencias, la categorización y niveles de la Red de Oficinas.

- ✓ Determinar conjuntamente con el Departamento de Red de Agencias, los parámetros a aplicarse en el proceso de evaluación de la Red de Oficinas.
- ✓ Proponer y/o desarrollar estrategias de fortalecimiento de la posición del Banco en el mercado actual y potencial.
- ✓ Determinar los indicadores de control de gestión de las diversas unidades orgánicas del Banco.
- ✓ Realizar los análisis sobre la variación de los indicadores administrativos y operativos del Banco e informar los hallazgos obtenidos para apoyar en la toma de decisiones.
- ✓ Asesorar a las diferentes unidades orgánicas del Banco en el desarrollo de sus proyectos; así como establecer la metodología para la adecuada dirección de los mismos.
- ✓ Realizar el control y seguimiento de los proyectos del Banco, incluyendo los proyectos internos.

**Logros:**

- ✓ Diseño y Aplicación de nueva metodología para la elaboración del Plan Estratégico Institucional.
- ✓ Elaboración del Plan de Inversiones en Zonas de Frontera.
- ✓ Fortalecimiento del Grupo de Trabajo de Proyectos.

**Sub-Gerente de Calidad**

(desde el 3 de octubre de 2007 hasta el 11 de Noviembre de 2007)

**Actividades:**

- ✓ Promover la gestión de la calidad en la atención de los servicios que el Banco brinda a los clientes, a través de la permanente evaluación, medición y control de los mismos.
- ✓ Apoyar, a las unidades orgánicas que lo soliciten, en la realización de estudios de mercado para el desarrollo de nuevos productos y servicios.
- ✓ Desarrollar y aplicar periódicamente los sistemas de medición de indicadores sobre la calidad de la atención de los productos y servicios del Banco.
- ✓ Administrar el servicio de atención de reclamos, velando porque los requerimientos de los clientes a través de éste, sean atendidos en forma adecuada y oportuna, efectuando el seguimiento de su resolución en los plazos establecidos de acuerdo a la normatividad vigente.

- **Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (MIMDES)**

**Cargo:** Director General de Políticas de Desarrollo Social (2007)

Como Director General se encargo de la coordinación con 4 Ministerios y 12 Programas Sociales para la construcción, monitoreo y evaluación de la estrategia CRECER que comprende el tratamiento de 3 ejes estratégicos del Plan Nacional de Superación de la Pobreza.

Asimismo tuvo como responsabilidades principales: la coordinación del Proyecto TAL del Banco Mundial para la implementación del Sistema de Monitoreo y Evaluación de los programas sociales del MIMDES, y fue coordinador ante el Fondo de Desarrollo de Población (UNFPA) del PNUD para la promoción e implementación del Plan Nacional de Población.

- **Fondo Nacional de Cooperación para el Desarrollo - FONCODES**

**Cargo:** Gerente de Planeamiento y Presupuesto  
(2006)

Ejerciendo el cargo tenía bajo su responsabilidad las siguientes áreas: planes, presupuesto, elaboración de proyectos, seguimiento y monitoreo y, organización y métodos. Responsable de la formulación, seguimiento y monitoreo de los proyectos sociales con el BID (Banco Interamericano de Desarrollo), JBIC (Japan Bank for International Cooperation) y KFW (Banco Alemán para el Desarrollo Social).

**Gerente de Coordinación de Distritos Judiciales Ministerio Público**

Resolución de la Fiscalía de la Nación 1244 –2001-MP-FN (Set. 2001-Marzo 2002)

**Director de la Oficina Financiera del INPE (2001)**

(Resolución Suprema 181-2001-Jus; Rubricada por el Dr. Valentín Paniagua Corazao - Presidente de la República y por el Dr. Diego García Sayan - Ministro de Justicia (2001)

**Gerente de Finanzas y Administración del Hospital E. Rebagliati – ESSALUD**

(1996 a 1999)

Permanencia en el cargo : 3.5 años.

Es el **Hospital más grande del país** con 2,000 camas, 30,000 consultas externas

mensuales, 4,500 empleados, 3,000 proveedores, en él se atienden más de 3,500 patologías. Es uno de los hospitales más grandes en Latinoamérica.

Responsabilidad presupuestal promedio de 500 millones de nuevos soles anuales (presupuesto corriente) y 100 millones de nuevos soles (presupuesto de infraestructura)

Participación en 10 Concursos Públicos por año.

Responsable de las áreas de Presupuesto, Tesorería, Contabilidad y Administración.

El presupuesto del Hospital Rebagliatti llega a representar el 24% del presupuesto institucional de Essalud, es el más importante de la institución

**Director General de Asuntos Financieros del Ministerio de Economía y Finanzas (1990)**

La responsabilidad del cargo comprendía las siguientes funciones:

- Aprobación y Seguimiento presupuestal del Sistema Financiero Asociado y Estatal.
- Coordinaciones de Política Monetaria con el Banco Central de Reserva del Perú. Coordinaciones con otras dependencias del Ministerio de Economía sobre:
- Consultas y aprobación de excepciones financieras de la banca de fomento.
- Coordinaciones de temas financieros con la Dirección General de Asuntos Económicos
- Coordinaciones con entidades financieras como el Banco de la Nación, COFIDE, sobre encargos específicos de la alta dirección.

**Gerente Central** de Desarrollo Institucional del **Banco Industrial del Perú**, (1991-1993)

Responsable de la Jefatura Central de las Divisiones de Planeamiento, Presupuesto, Promoción, Capacitación, Sistemas, Estudios Económicos y de Administración (1991-1992).

El cargo comprendía la evaluación , monitoreo y promoción de proyectos para la pequeña y mediana empresa

**Jefe del Departamento de Inversiones** del Instituto de Comercio Exterior (ICE)(1987-1989):

Coordinador de proyectos de inversión y modalidades de financiamiento para facilitar las operaciones comerciales en América Latina y de Comercio Compensado.

Monitoreo, evaluación y promoción de proyectos de integración productiva a nivel de pequeña empresas

## **CONSULTORIAS NACIONALES E INTERNACIONALES**

**Consultor Internacional de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo - ALIDE (1995).**

Participo en el estudio solicitado por el Banco de Fomento de Puerto Rico , titulado "Estudio de las características operacionales de la Banca de Fomento en América Latina".

**Consultor de Administración del Seguro Materno Infantil ( Ministerio de Salud) (2000)**

La consultoría consistió en elaborar y hacer el seguimiento de las modalidades operativas y financieras del Proyecto del Seguro Materno Infantil a nivel nacional.

**Consultor del Banco Mundial- Municipalidad de Lima ( Programa Desarrollo de Ciudad y Alivio de Pobreza) (2004)**

Elaboro el Modelo Sistémico y el Perfil de Proyecto de: Gerenciamiento Participativo para la Seguridad Ciudadana de Lima Metropolitana .

**Coordinador Técnico del Proyecto ELCP del Banco Mundial para la Municipalidad de Lima**

El cual considero dos componentes: ELABORACION DE LA ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL DE LIMA-CIUDAD y , Evaluación y Monitoreo de 20 proyectos (empresariales y sociales) para el alivio de la pobreza en Lima.

## **ASESOR DE INSTITUCIONES**

**Asesor -Subgerente de la Gerencia de Centros Juveniles del Poder Judicial (2003)**

Asesor en la supervisión de las Oficinas de: administración, presupuesto y planeamiento. Participación en la elaboración de proyectos sociales para su presentación a la cooperación técnica internacional.

**Asesor de la Secretaría General del Ministerio de la Presidencia (2002)**

Asesor en la supervisión de las Oficinas de: administración, presupuesto, planeamiento, y Despacho Ministerial.

**Asesor de la Dirección de Finanzas de la Municipalidad de San Isidro (2001)**

Asesor en el manejo de las directivas de gasto y asignación de fondos.

**Asesor de la Presidencia del Diario "El Peruano" (1995)**

Asesor para las áreas de logística, planeamiento y finanzas y atención de encargos de la presidencia en temas referidos a la supervisión de distribución a nivel nacional.

**Asesor de un miembro del Directorio del Banco Central de Reserva (1990)**

Asesoramiento sobre Bancos e Instituciones Financieras en Estado Crítico, política Monetaria, Coordinaciones con el Banco de la Nación, Control y Seguimiento a las medidas adoptadas por la Superintendencia de Banca y Seguros, coordinaciones sobre Conversión de Deuda Externa en Inversión.

**Asesor del Presidente del Instituto de Comercio Exterior (ICE) (1989)**

Asesor en las coordinaciones del ICE con el Banco Central de Reserva y el MEF.

**PARTICIPACION EN EVENTOS Y SEMINARIOS**

- \* **OEA:** Curso Internacional de Comercio Exterior.
- \* **ALIDE:** *Marketing Contemporáneo en la Banca de Fomento.*
- \* **ADEX:** Tratado de Libre Comercio Perú con Estados Unidos.
- \* **ADEX:** Tratado de Libre Comercio Estados Unidos con El Salvador
- \* **OIT :** Desarrollo Económico Local .
- \* **BID-INDES :** Gerencia Social .

**EXPOSICIONES EN SEMINARIOS Y CONFERENCIAS**

**Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo.**

**Exposiciones sobre :** La Conversión de Deuda Externa en Inversión.

**Colegio de Economistas del Perú ;** El Mercado Secundario Internacional de Pagars de la Deuda Externa.

**Universidad Nacional de Piura :** El Capital Intelectual

**Universidad Nacional de Trujillo:** La Conversión de Deuda Externa en Inversión.

**Universidad Cesar Vallejo :** Alianzas Estratégicas.

**Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social,** Encuentro de 25 Gobiernos Regionales: Planes de Articulación de Inversión Social

**Universidad Cayetano Heredia:** Articulación de Programas Sociales.