

BN  
658  
M  
1987  
3379

# MEMORIA 1987



BANCO DE LA NACION

BN  
658  
M  
1987  
3379

---

## Presentación

*El Directorio del Banco de la Nación en observancia de las normas estatutarias que rigen las actividades de la Institución presenta la Memoria, el Balance General y los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio de 1987.*

*Con el objeto de facilitar una mejor comprensión del papel que el Banco ha desempeñado como integrante del Sistema Bancario Nacional, se ha considerado oportuno exponer, brevemente, los acontecimientos de mayor relieve que se han registrado en la economía nacional e internacional en el curso de dicho año.*

*Asimismo en este documento se ofrece la información sobre las principales operaciones financieras efectuadas por nuestra Institución, así como la referente al Grupo Financiero Banco de la Nación.*

*Finalmente se formulan los comentarios sobre los aspectos administrativos más relevantes del Banco.*

---

## **Contenido**

---

### **DIRECTORIO Y GERENCIA**

---

**1. Panorama Internacional y la Economía Peruana.**

---

**2. El Banco de la Nación y sus Operaciones.**

---

- 2.1 Operaciones Crediticias.
  - 2.2 Operaciones de Comercio Exterior
  - 2.3 Operaciones de Recaudación
  - 2.4 Convenio Banco de la Nación - COFIDE
  - 2.5 MULTIRED
- 

**3. El Banco de la Nación como Agente Financiero del Estado**

---

**4. El Grupo Financiero Banco de la Nación**

---

**5. Estados Financieros**

---

**6. Aspectos Administrativos y de Organización**

---

---

## **Directorio del Banco de la Nación al 31.12.87**

---

**Ing. ADAN SEMINARIO ESQUERRA**  
PRESIDENTE

---

**Dr. JUAN CANDELA GOMEZ DE LA TORRE**  
VICE-PRESIDENTE

---

---

### **DIRECTORES**

---

**Sr. Jaysuño Abramovich Schwartzberg**

(Hasta 29-07-87)

**Sr. Leonel Figueroa Ramírez.**

(Hasta 20-07-87)

**Sr. Gustavo Saberbein Chevalier**

(Hasta 29-07-87)

**Sr. Miguel Angel Lahura Ponce**

(Desde 30-07-87)

**Sr. Carlos Guillén Bringas**

(Desde 30-07-87)

**Sr. Camilo Carrillo Gómez**

(Hasta 16-02-87)

**Sr. Rogelio León Seminario**

(Hasta 02-03-87)

**Sr. Jorge L. Villanueva Carbajal**

(Desde 11-03-86)

**Sr. Carlos Benavides Boero**

(Desde 30-07-87)

**Sr. Walter Reynafarje Bazán**

(Desde 30-07-87)

**Sr. Jorge Luis Sialer Pareja**

(Desde 30-07-87)

---

## Directorio del Banco de la Nación al 31.12.87

---

SR. JOSE CARLOS CABALLERO ARAUJO  
GERENTE GENERAL

---

### GERENTES CENTRALES

---

**Sr. Carlos Dodero Hermoza**  
Gerente Central Estudios Económicos

**Sr. Andrés Alcántara Falconi**  
Gerente Central de Administración  
de Recursos Materiales.  
(Encargado hasta el 05-04-87)

**Sr. Oscar Pajuelo Ramírez**  
Gerente Central de Sucursales y  
Agencias.

**Sr. Manuel Chávez Muñoz**  
Gerente Central de Créditos

**Sr. Alfredo Jalilie Awapara**  
Gerente Central Financiero

**Sr. Marco A. Montoya Mendoza**  
Auditor Interno

**Sr. Julio Guillén Oporto**  
Gerente Central de Operaciones

**Sr. Pedro Mendoza Muga**  
Gerente Central de Administración  
de Recursos Materiales  
(Desde el 06-04-87)

**Sr. Alberto Salgado Martínez**  
Gerente Central de Desarrollo

**Sr. Roberto Martínez Alvarado**  
Gerente Central de Administración  
de Recursos Humanos

**Sr. Guillermo de la Flor Arbulú**  
Secretario del Directorio

**Sr. Walter Pinedo Orrillo**  
Jefe de la Asesoría Legal

**Sr. C.P.C. David Rengifo Alegría**  
Contador General

# 1.- Panorama Internacional y la Economía Peruana

## PANORAMA INTERNACIONAL

**C**n 1987 el aumento de la producción promedio fue 2.7 o/o (menor al registrado en 1984 y 1985) en los principales países industriales (Estados Unidos 2.8 o/o, Canadá 4.1 o/o, Japón 3.5 o/o, Reino Unido 3.5 o/o y Alemania 1.4 o/o). Empero, conspiró contra este crecimiento la inestabilidad de los tipos de cambio, tasas de interés de ascenso, desequilibrios de la balanza en cuenta corriente, proteccionismo, dependencia de la economía norteamericana de capitales foráneos y el peso del déficit fiscal de EE. UU.; factores que provocaron un alto desempleo y una situación de excesiva inestabilidad.

Respecto a EE.UU. su producto creció 2.8 o/o (menor al promedio de 1983-1986), apreciándose la persistencia de desequilibrios comerciales (US\$100,867 millones) y fiscales (US\$ 148,000 millones); aumento de la tasa de inflación, devaluación de 18.1 o/o frente al marco alemán y de 21.0 o/o respecto al yen japonés; un déficit presupuestario estacionario, que de mantenerse produciría alzas de las tasas reales de interés con incidencia negativa sobre la producción ya afectada por la acumulación de existencias a raíz del colapso de la bolsa de New York, todo lo cual permite estimar según la Junta del Acuerdo de Cartagena (JUNAC) el crecimiento del PBI en 1988 por debajo del 2o/o. Consecuentemente los Estados Unidos de Norteamérica deberá realizar ajustes en su presupuesto por un determinado lapso de tiempo, Japón tendrá que reducir sus enormes superávits comerciales y la República Federal de Alemania emprender mayores esfuerzos para expandir su demanda interna y así apoyar al crecimiento de la economía mundial.

El crecimiento desacelerado de los países industriales, los precios reales deprimidos de los productos primarios y las dificultades para reemprender el desarrollo económico (la deuda externa por ejemplo) impac-

taron desfavorablemente en los países en desarrollo. De otro lado, la recuperación en los últimos meses de 1987 de los términos de intercambio, el superávit en cuenta corriente de US\$ 4,000 millones (básicamente de los países exportadores de combustible como de los exportadores de manufacturas de Asia) posibilitaron el crecimiento del producto (3.1 o/o) de estos países.

Indudablemente que el entorno internacional determinó la desaceleración del crecimiento de América Latina, lo que podría explicarse por la pérdida de dinamismo de las economías más grandes de la región. En efecto para 1987 el PBI en América Latina fue 2.6 o/o (CEPAL) inferior a la obtenida en los tres años anteriores y el producto por habitante alcanzó 0.5 o/o. La caída del ritmo de crecimiento en Brasil fue de 8.0 o/o en 1986 y 3.0 o/o en 1987, en Argentina 6.0 o/o en 1986 y 2.0 o/o en 1987.

El grado de dependencia económica en el Perú respecto de Estados Unidos de Norteamérica es significativo; siendo uno de los indicadores sus relaciones comerciales con este país. Así Estados Unidos fue su principal socio comercial en 1987 comprando un 31.0 o/o de sus exportaciones y suministrando un 30 o/o de sus importaciones.

Frente a este panorama se hace indispensable para América Latina una mayor inversión para ampliar su capacidad productiva, con generación de un más alto valor agregado nacional; una mayor cooperación en materia financiera, comercial y técnica; y viabilizar formas alternativas de pago de la deuda externa, así como reorientar las exportaciones hacia nuevos mercados.

## EL GRUPO ANDINO

En 1987 la actividad económica del grupo creció en 4.3 o/o, evidenciando las economías de los países de la región andina tasas de crecimiento disímiles. Mientras Colom-

**PRINCIPALES INDICADORES MACROECONOMICOS**

	1986	1987
<b>1. Crecimiento del PBI (o/o)</b>	<b>9.5</b>	<b>6.9</b>
<b>Sectores</b>		
Agropecuario	3.8	6.1
Pesca	28.5	-15.0
Minería	-4.6	-2.3
Electricidad	12.0	8.6
Manufactura	15.9	11.6
Construcción	24.1	15.8
Comercio	13.9	7.5
Otros	7.5	5.6
<b>2. Tasas de Inflación (o/o)</b>		
Variac. del IPC de Lima Metropolitana Dic. - Dic.	62.9	114.5
<b>3. Devaluación (o/o)</b>		
Variac. de la Tasa de Cambio Oficial Dic. - Dic.	0.0	101.1
<b>4. Déficit Económico del Gob. Central</b>	<b>31337</b>	<b>44422</b>
(Millones de intis de 1987)		
Financiamiento Interno	25611	38964
Financiamiento Externo	5726	5458
<b>5. Sector Externo (Millones US \$).</b>		
Exportaciones	2510.1	2599.1
Importaciones	2162.7	2819.4
Saldo Balanza Comercial	347.4	-220.3
R.I.N. (B.C.R.P.)	958	43
R.I.B. (B.C.R.P.)	1861	1130
<b>6. Deuda Externa Total (Millones US. \$)</b>	<b>14477</b>	<b>15441</b>
<b>7. Moneda y Crédito (Millones de Intis)</b>		
Emisión Primaria	37314	78746
Liquidez	70067	147756
Crédito Interno Neto	63481	156987
Crédito al Sector Privado	57842	117751
Crédito al Sector Público (Neto)	13358	52778

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística  
Banco Central de Reserva - Nota Semanal No. 13 de 1988

bia y Perú registraron niveles elevados del orden del 5.5 o/o y 7.0 o/o respectivamente, Ecuador mostró una contracción de -3.0 o/o, Venezuela llegó a sólo 1.5 o/o y Bolivia expandió su producción en 1.5 o/o.

Durante el año, el valor de las exportaciones de todos los países andinos, a excepción de Venezuela, fueron inferiores a las importaciones, no obstante el mejoramiento de los precios internacionales, del petróleo y de los minerales.

Ante los desarrollos de la economía mundial, el Grupo Andino deberá consolidar su cohesión, incrementando su capacidad de negociación; sustituir importaciones de otras áreas por producción de origen subregional, aprovechar, vía exportaciones diversificadas, las ventajas que ofrece tanto la alta capacidad de compra de Japón y Alemania, como los mercados abastecidos por estos países y que han encarecido sus monedas.

## ECONOMIA PERUANA

Durante 1987 el PBI creció en 6.9 o/o estimulado por la expansión de la demanda interna, y por el aprovechamiento de una relativa capacidad instalada ociosa. Como en el año 1986, el crecimiento fue significativo en la construcción (15.8 o/o), manufactura (11.6 o/o), electricidad (8.6 o/o) y comercio (7.5 o/o). La producción agropecuaria creció alrededor de 6.1 o/o, tasa superior a la de años anteriores, como producto de un tratamiento favorable de parte del Banco Agrario, de los precios de garantía establecidos por el gobierno y del aliciente de un mercado ampliado, observándose un mayor dinamismo en el sub-sector Pecuario, que creció 10.6 o/o; en cambio, el sub-sector agrícola sólo lo hizo en 3.0 o/o. Sin embargo, la actividad industrial, cuyo crecimiento ha estado determinado sobre todo por la demanda interna, tiene dificultades para expandirse debido al relativo agotamiento del exceso de capacidad, la disponibilidad de divisas y otros estrangulamientos específicos. A esto se agrega que, en general, han tardado las medidas de política económica a favor de las exportaciones no tradicionales (y mineras), y el nivel de precios interno está incidiendo en los costos de producción. Por eso, la política antiinflacionaria y el impulso vigoroso a las exportaciones son

decisivos para dar viabilidad a las actividades productivas; de lo contrario, se caería en el costoso expediente de restringir la inversión y la actividad industrial, para ahorrar importaciones.

Continuando con la evaluación positiva del año 1986, se incrementaron los salarios reales y el empleo en Lima Metropolitana. Este último creció 5.8 o/o, y comparando el índice de diciembre de 1987 con el de julio de 1985 indica un incremento de 14.2 o/o. Pero se aceleró la inflación y el déficit de la balanza comercial alcanzó a 345 millones de dólares.

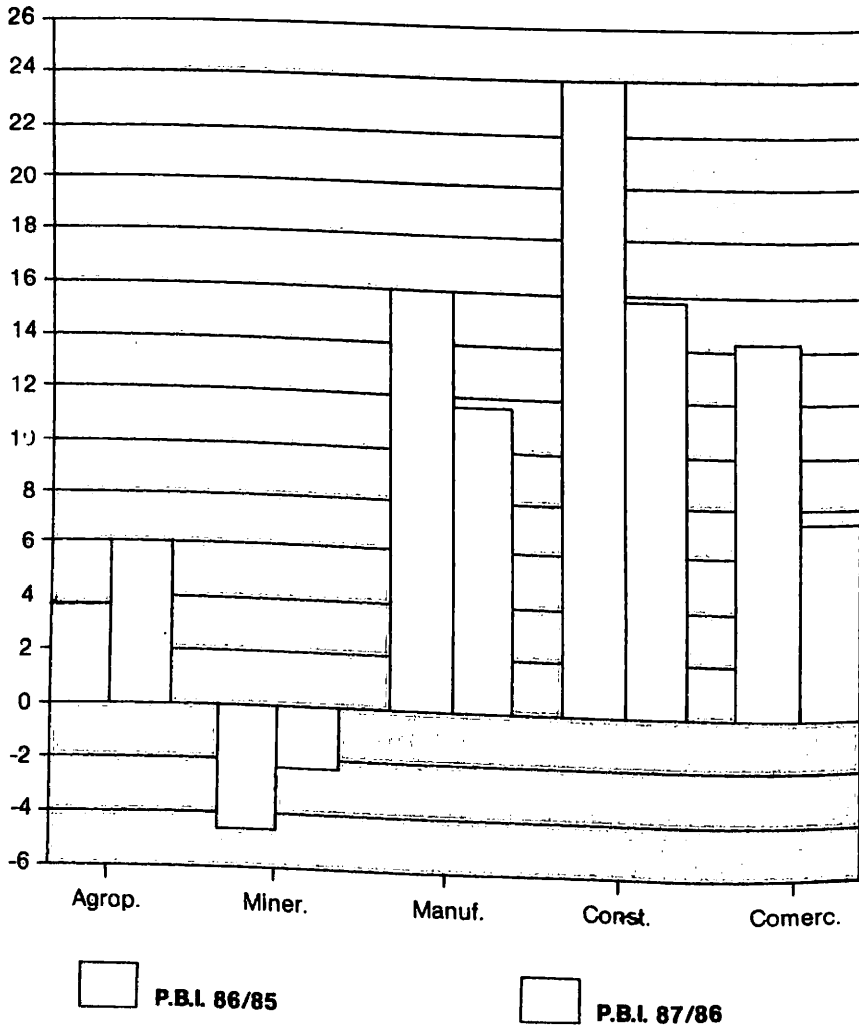
Aunque no se descuidó el control de precios de los bienes alimenticios esenciales, la deficiente administración en los demás precios, la ausencia de concertación, los cuellos de botella y el encarecimiento de determinados insumos, y la paulatina disminución de divisas para solucionar éstos y otros desabastecimientos, reavivaron las expectativas inflacionarias, elevando la inflación de 62.9 o/o en 1986 a 114.5 o/o en 1987.

En las cuentas fiscales, los gastos corrientes reales se incrementaron en 9.8 o/o y los gastos de capital decrecieron en 3.6 o/o, configurando un déficit equivalente al 33.0 o/o de los gastos totales. La causa de esto fue la contracción en 7.4 o/o de los ingresos corrientes y, como es obvio, no fueron suficientes para financiar los gastos corrientes, bajando la presión tributaria de 11.8 o/o a 8.6 o/o. Aparte de la deliberada rebaja de las tasas tributarias, la baja en la recaudación responde a la inflexibilidad del sistema tributario (existencia de muchas deducciones y exenciones, rezago en el cobro de impuestos, discrepancia entre el autovaluo y el valor de mercado del patrimonio, reducida cobertura tributaria, etc.); lo cual no permite captar proporcionalmente por el fisco el incremento nominal del ingreso nacional, pese a la reactivación económica y al proceso inflacionario.

El grueso del déficit del gobierno central, a falta de financiamiento externo, tuvo que ser cubierto por emisiones del Banco Central, elevando su endeudamiento de 1/. 4,295 millones en diciembre de 1986 a 1/. 28,244 millones al 31 de diciembre de 1987, es decir en 558 o/o constituyéndose



**PRODUCTO BRUTO INTERNO POR CLASE DE ACTIVIDAD**  
(Variación Porcentual)



el déficit en un factor importante de expansión monetaria. Empero, en términos reales, tanto la oferta monetaria como la liquidez total cayeron en 1.0 o/o y 2.0 o/o respectivamente, en comparación con el año 1986 en que tuvieron sendos incrementos de 28.0 o/o y 1.0 o/o. En general, la liquidez se ha contraído debido a la inflación y a la disminución de las reservas internacionales, sin que ella fuera compensada por la emisión primaria. Sin embargo, el circulante se ha expandido, incrementando su velocidad, al tiempo que la gente prefiere gastar el dinero antes que tenerlo depositado en los bancos, debido a su percepción de que va perdiendo valor adquisitivo.

Habida cuenta de las características estructurales de nuestra economía, la evolución favorable de la demanda interna y el recrudescimiento de la inflación, influyeron negativamente en la balanza comercial, impulsando las importaciones y desalentando las exportaciones. Aquí debe subrayarse que, de un lado, se descuidó el diseño de una mejor política de exportaciones, por lo cual, en parte, los mejores precios internos determinaron una menor oferta exportable; y de otro, que luego de un breve efecto favorable de las devaluaciones, la inflación eliminó las ganancias competitivas de la exportación. Indudablemente que ello determinó que el nivel de las reservas internacionales brutas del Banco Central, de US\$ 1,861 millones en diciembre de 1986 descendiera a US\$ 1,130 millones a fines de 1987, o sea, en US\$ 731 millones. Sólo en parte tu responsabilidad en esto la tasa de cambio real, cuyo promedio para los exportadores cayó 32.0 o/o en noviembre de 1987, respecto al nivel de julio de 1985.

Para el menor margen de capacidad instalada para el año 1988, se requeriría un coeficiente de inversión compatible con una tasa de crecimiento máximo del producto interno de 4.6 o/o para los próximos años. Ese coeficiente tendría que ser alrededor de 18.0 o/o, dada una relación marginal de producto capital entre 0.25 y 0.26, que es el promedio de los tres años. A este respecto, el coeficiente de inversión (formación bruta de capital) en 1987 fue de 21.0 o/o, algo superior al 18.8 o/o de 1986; respondiendo su nivel a la mayor construcción residencial, autoconstrucción, la cual contribuye a la ampliación de la ca-

pacidad productiva. 1/ Pero el reto de 1988 es la disponibilidad de recursos en moneda extranjera no sólo para insumos y alimentos sino para bienes de capital; siendo improbable que pueda reeditarse el nivel de importaciones de 1987, para estos últimos bienes, que fue aproximadamente US\$ 1,000 millones.

Si bien es cierto que, en un sentido restringido el financiamiento del desarrollo, con nuevas instalaciones productivas se genera un mayor producto interno, hay también dos elementos que no pueden ignorarse: en primer lugar, la ya en realización incorporación al proceso productivo de recursos no utilizados previamente y, en segundo lugar, la elevación de la productividad por medidas de organización. Es decir, además de la reposición del capital y la inversión neta, los incrementos de la producción total pueden ser resultados de cada uno de los procesos señalados o de una combinación de ellos.

En este sentido, sin desconocer que la inversión privada se erige en algo esencial para la viabilidad del modelo, así como la importancia estratégica que jugará la inversión pública, en las actuales circunstancias en que se agudiza la disponibilidad del factor más escaso, nacional y foráneo, debe ser preocupación prioritaria elevar la productividad por medidas de organización y realizar una gran movilización de los recursos internos.

En las actuales circunstancias puede afirmarse para el Perú lo que Churchill dijo para Gran Bretaña: "exportar o morir"; tratando de graduar la magnitud de las inversiones y su período de maduración, para amortiguar sus efectos sobre el nivel de precios. De un lado, habría que invertir para sustituir los insumos importados así como para ampliar las fuentes de exportación y, del otro, abaratar los insumos disminuyendo la protección.

El sector externo constituye una área crítica. El problema es el monto de reservas requerido para el cumplimiento de la meta de crecimiento del Producto en 1988. Esto exige el otorgamiento de incentivos a los productores que no sólo generan divisas,

1/ La inversión en construcción en general participó del 62.0 o/o de la F.B.K.

sino que también hacen posible su ahorro. Sectores relacionados con los primeros, que constituyen fuente de exportaciones, son la minería y la industria; y los ahorradores de divisas tienen que ver con los que sustituyen productos que directa o indirectamente se relacionan con la alimentación popular, con los insumos foráneos para la industria, etc.

Los incentivos o estímulos a las exportaciones establecidos hasta antes de las medidas de diciembre de 1987 no han surtido sus efectos favorables. Con los últimos dispositivos se espera un progreso relativo 2/, pues cuanto más grande es la proporción de las importaciones con respecto a los costos y gastos internos, mayor será la incidencia que una determinada devaluación tendrá sobre el alza de los precios internos y sobre la aceleración de la inflación. Estos reajustes en las tasas de cambio (26 de octubre y 14 de diciembre), y las que se producirán en la tributación indirecta, y en otros precios básicos, incrementarán la demanda de créditos, ya que esto implica alza de costos y, por ende, aumento de valor del capital normal de trabajo. En la actual coyuntura, en que se ha ampliado el mercado informal de dinero y hay especulación financiera, exacerbada por el dinero barato, por la vía de la banca comercial se está redistribuyendo a favor de las unidades económicas más logradas, que son las que tienen mayor acceso al crédito y ofrecen mejores garantías, ya sean reales o personales.

Ahora, respecto a la sustitución de importaciones, con el objeto de ahorrar divisas y disminuir la dependencia externa, el empeño se hace difícil cuando no se dan a los productores estímulos de que gozan los exportadores y el tamaño del mercado inter-

no es pequeño. La búsqueda de sustitutos locales para las importaciones adquiere mayor relevancia en estos momentos de restricción de divisas, en que no basta ahorrar más, sino que hay que hacerlo en recursos en moneda extranjera.

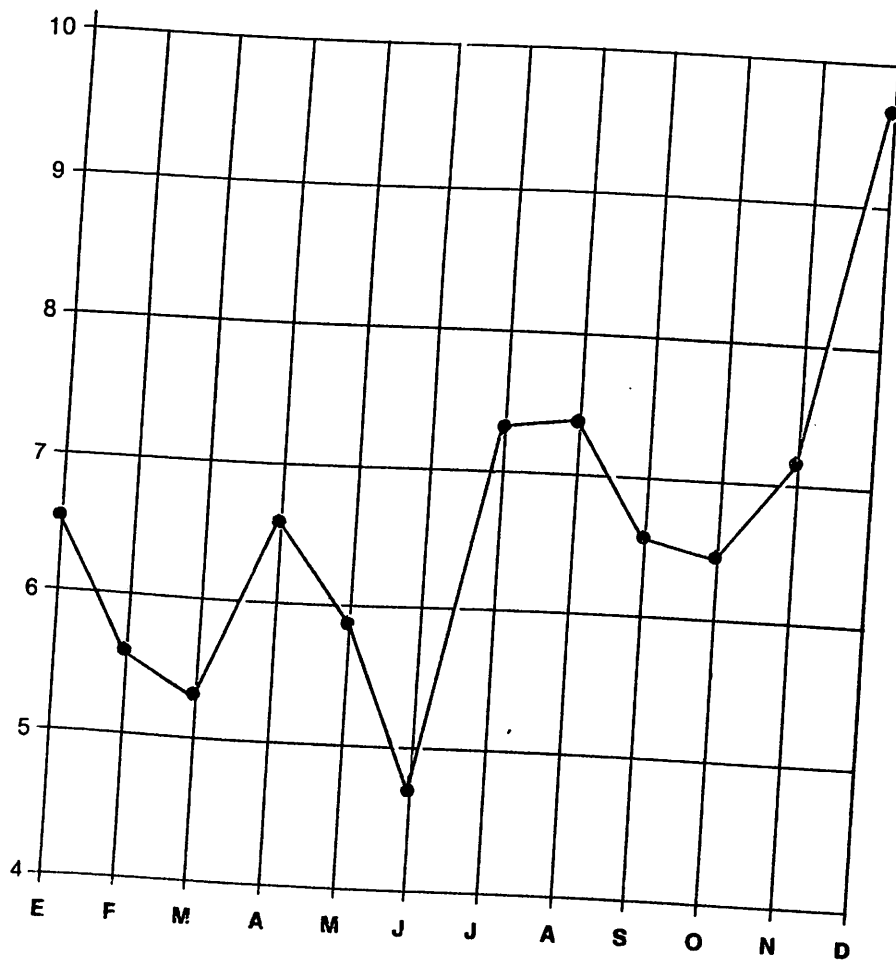
Los fracasos pasados en esta política sustitutiva se debieron a que los nuevos productos tenían un alto componente importado, con lo cual se acentuó la dependencia, dado que ante una baja en el valor de las exportaciones, o cuantía de divisas, fue mayor el efecto desestabilizador sobre el Producto Bruto Interno.

Las perspectivas del comercio exterior son favorables para las exportaciones de minerales, porque el mejoramiento de sus precios deberá producir ingresos que fluctuarían entre 300 y 400 millones de dólares en 1988. Las alzas de las cotizaciones internacionales harán posible un incremento de las inversiones en este sector.

---

2/ *Estas medidas cambiarias establecen precios para dólares de importación y de exportación. Las importaciones están agrupadas en 4 anexos. Las partidas incluidas en el anexo 1 (alimentos y medicinas) se importarán al dólar de 1/. 15.93; las comprendidas en el anexo 2 al dólar de 1/. 20.00 (menestras, arvejas, carne de ovino, avena y torta de soya); las del anexo 3 al dólar de 1/. 25.00 (ganado en pie y aceite de pescado); y las del anexo 4 al dólar 1/. 35.00 (maquinarias, equipos y partes CKD para maquinaria agrícola). En cuanto a los tipos de cambio para las exportaciones, los hidrocarburos y gran minería tienen fijado uno de 1/. 40.00 al igual que para el resto de las exportaciones tradicionales; siendo para los no tradicionales de 1/. 42.00 en lugar de los 1/. 32.00 que recibían con anterioridad.*

**VARIACION PORCENTUAL MENSUAL DE INFLACION**  
(Indice de Precios al Consumidor - Lima Metropolitana)



1987

---

## 2.- El Banco de la Nación y sus Operaciones

**C**n cumplimiento de las funciones que por ley le han sido encomendadas, y en concordancia con la política económica, financiera y fiscal emanadas del sector economía y finanzas, el Banco de la Nación durante el año 1987 ha venido dinamizando su actividad bancaria y financiera dentro de los objetivos fundamentales diseñados por la Alta Dirección.

En este sentido, se puede apreciar su preponderante participación en el contexto del Sistema Bancario Nacional, ya que durante el período bajo reseña ha ocupado el primer lugar en captación y canalización de recursos. En efecto, el 30 o/o de todos los depósitos del Sistema ha sido captado por nuestra Institución, en tanto que la utilización de los mismos representa el 36 o/o del monto total de colocaciones.

Del mismo modo, en el aspecto externo debe distinguirse el esfuerzo del Banco de la Nación en atender los requerimientos del Sector Público Nacional, en lo que se refiere a operaciones de importación y exportación. Asimismo, se debe destacar su participación como agente recaudador de las rentas fiscales, la misma que se ha optimizado gracias a las normas impartidas y a la extensa red de oficinas (432) en toda la república, que dan ocupación al 21 o/o del total de empleados del Sistema Bancario.

Es importante mencionar, también, que a través de esta infraestructura se ha continuado facilitando el acceso a operaciones crediticias de la Banca Estatal de Fomento y, últimamente, de COFIDE.

## RESULTADOS DEL AÑO

(En Miles de Intis)

### BANCO DE LA NACION

	1987	1986	Var. o/o
Ingresos Brutos	11,414'462	5,653'582	101.89
Total Egresos	9,163'386	4,586'831	99.77
Utilidad Antes de Impuestos	2,251'076	1,066'751	111.02
Utilidad Neta	2,070'990	981'411	111.02
Activo Total	76,147'817	32,231'357	136.25

### AL 31 DE DICIEMBRE

(En Miles de Intis)

Recursos Propios	5,595'810	2,553'467	119.14
Recursos de Terceros	70,552'007	29,677'890	137.72
Colocaciones	50,913'080	21,942'750	132.02

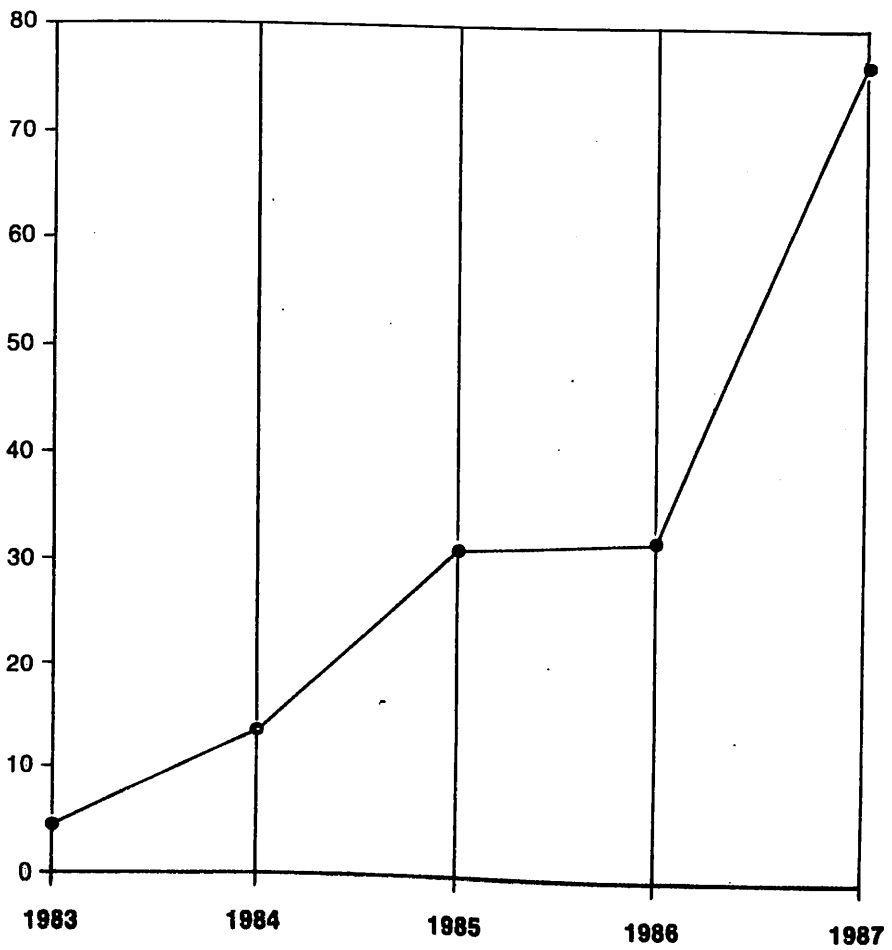
### RATIOS

	o/o	o/o	o/o
Beneficio Neto	37.00	38.43	-3.72
Rentabilidad Neta	2.94	3.31	-11.18
Independencia Financiera	7.93	8.60	-7.79
Nivel del Disponible	21.65	14.31	51.29

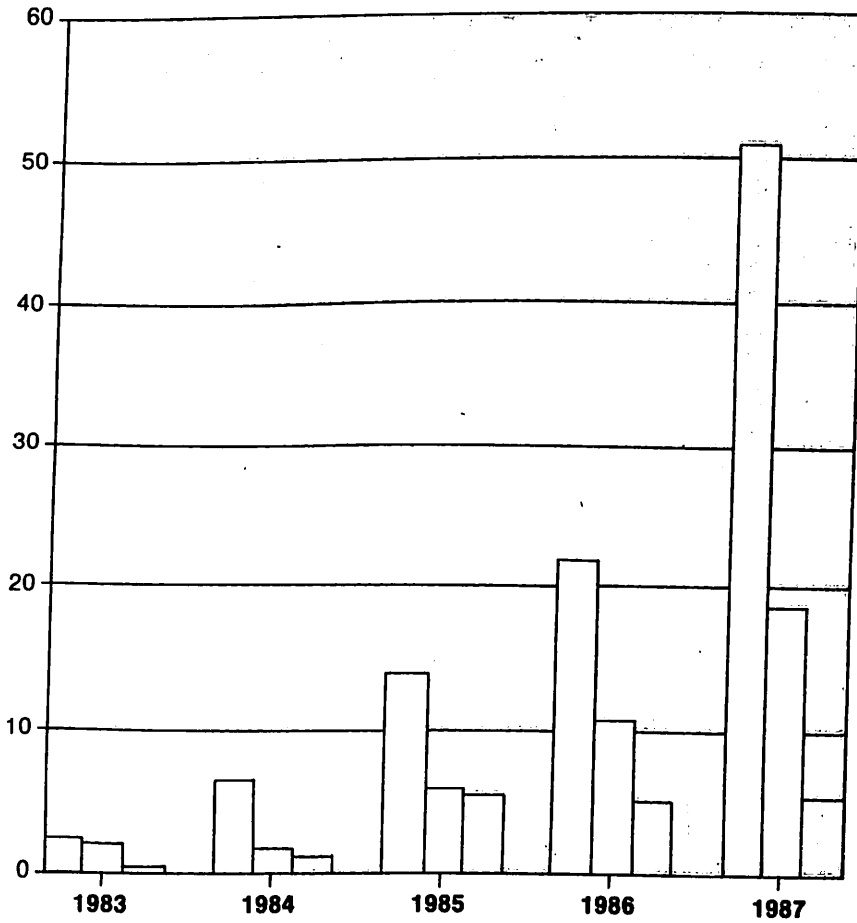
### ESTRUCTURA DE LOS RATIOS

Beneficio Neto	: Utilidad Neta / Patrimonio
Rentabilidad Neta	: Utilidad Neta / Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente.
Independencia Financiera	: Patrimonio / Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente.
Nivel del Disponible	: Disponible / Activo Corriente.

**A C T I V O**  
(Expresado en Miles de Millones de Intis)



**DEPOSITOS Y COLOCACIONES DEL BANCO DE LA NACION**  
 (Expresado en Miles de Millones de Ints)



Coloc.
  Oblig. Inmed.
  Oblig. a Plazo



## 2.1 OPERACIONES DE CREDITO:

El apoyo crediticio otorgado por el Banco de la Nación, durante el ejercicio 1987, estuvo dirigido fundamentalmente a satisfacer las necesidades primordiales del Sector Público Nacional.

Es así como nuestra Institución ha aprobado créditos en moneda nacional por un monto de I/. 35,707 millones y, aproximadamente, US\$. 769 millones en moneda extranjera. En el primer caso, el 81 o/o de estos créditos fueron canalizados al Sector Gobierno Central, con la finalidad de financiar los gastos totales del Gobierno, principalmente los de inversión y los pagos de la Deuda Externa e Interna del país. Asimismo, el 13o/o del total estuvo dirigido hacia el Sector Agricultura, destacándose el apoyo a las empresas Enci, Ecasa y Cooperativa Azucarera Casagrande.

Es importante señalar que el total de créditos otorgados al Gobierno Central, el 80 o/o corresponden a préstamos con recursos del Banco Central de Reserva del Perú y el 20 o/o restante con recursos propios del Banco.

Finalmente, es de mencionar el apoyo al Sector Minería, así como el otorgado al Sector Industria y Turismo; los cuales fueron canalizados a las Empresas Centromín y Petro-Perú, respectivamente.

Por otro lado, en lo que se refiere a las operaciones en moneda extranjera, el 55o/o del total estuvo dirigido al Sector Minería, con el objeto de atender la importación de insumos y suministros de capital de trabajo a Petróleos del Perú, así como para atender las operaciones de pre-exportación de minerales. Igualmente, se atendió los requerimientos de financiamiento, solicitados por Sider Perú, en lo que se refiere a la importación de bobinas laminadas, planchas, entre otros. En cuanto al apoyo otorgado al Sector Gobierno Central, éste alcanzó el 27 o/o del total; siendo destinado a cumplir los compromisos financieros con el exterior.

Por último, hay que subrayar también, el apoyo otorgado al Sector Agricultura, para la importación de alimentos.

### CREDITOS APROBADOS EN 1987

SECTORES	MILES DE INTIS	o/o	M/E US\$	o/o
Agricultura	4,810'035	13.0	85,130	11.0
Pesquería.	186'077		43,716	6.0
Minería	1,086'460	3.0	420,186	55.0
Industria y Turismo	231'370	1.0	500	
Gobierno Central	28,530'269	81.0	205'436	27.0
Transportes y Comunicaciones	349'745	1.0	7'291	1.0
Servicios	339'616	1.0	4'963	
Financiero	16'867		2'019	
Comercio	29'018		186	
Gobiernos Locales	70'240		309	
Salud	9'825			
Educación	36'500		20	
Construcción	6'524			
Privado	2'107			
<b>TOTAL</b>	<b>35,704'653</b>	<b>100.0</b>	<b>769'756</b>	<b>100.0</b>

En el período bajo reseña, de acuerdo a las modalidades vigentes de crédito, nuestra Institución ha logrado colocar I/. 64.310 millones, otorgados fundamentalmente a través de préstamos cuentas corrientes y avales y carta fianza, como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

**SALDO DE LAS COLOCACIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 1987**  
(Expresado en Millones de Intis)

MODALIDAD	INTIS	o/o
Cuentas Corrientes	8,807	
Descuentos	399	14
Préstamos	24,285	38
Avales y Carta Fianza	6,025	9
Créditos Documentarios	4,824	8
Créditos por Liquidar	1,783	3
Intereses por Cobrar	7,091	11
Créditos Vencidos	9,750	15
Cobranzas Judiciales	1,346	2
<b>TOTAL:</b>	<b>64,310</b>	<b>100</b>

## 2.2 OPERACIONES DE COMERCIO EXTERIOR

Durante el período bajo reseña, nuestra Institución ha tramitado operaciones de exportación por un monto de US\$. 450.7 millones, que representa un incremento del 11 o/o respecto al año anterior; habiéndose negociado documentos por US\$. 195.7 millones en créditos documentarios y US\$. 255.0 millones por concepto de cobranzas de documentos. En el primer caso, el incremento de estas operaciones (US\$ 11.8 millones), obedece principalmente a cartas de crédito negociados con Bancos del Exterior, las mismas que representan el 76 o/o de este rubro.

Asimismo, en lo que se refiere al pago de la Deuda Externa con especies, se continuó atendiendo este servicio a través de los respectivos convenios, debiendo destacarse los suscritos con Rusia, Yugoslavia y Metropolitan Investment Corporation (MIC).

Con respecto a las cobranzas de documentos por exportación, éstas se in-

crementan en US\$. 31.4 millones, destacándose por su magnitud las operaciones realizadas con MINPECO S.A.

En cuanto a las operaciones de importación, se han procesado 1958 cartas de crédito por un monto de US\$457.7 millones y 1,083 cobranzas emitidas por importación por US\$. 182.5 millones. Si bien es cierto, el número de cartas de crédito disminuyó en relación al año 1986, debido principalmente a los bienes de capital, los montos registraron un incremento de US\$. 51.3 millones, como consecuencia de una mayor importación de alimentos y medicinas, y por los requerimientos de SIDER PERU. Similar tendencia presentan las cobranzas emitidas por importación.

## 2.3 OPERACIONES DE RECAUDACION

En concordancia con las funciones consignadas en su Ley Orgánica (Decreto Legislativo No. 199) nuestra Institución a través de sus 432 oficinas a nivel nacional, cumple con la importante función de recaudar los tributos

### OPERACIONES DE COMERCIO EXTERIOR CORRESPONDIENTE A 1987 (Expresado en Millones de US. Dólares)

CONCEPTO	No. de Operaciones		Importe	
	1987	1986	1987	1986
<b>I. EXPORTACIONES</b>				
— Créd. Doc. Exportac.	653	1,005	195.7	183.9
— Cbzas. Doc. Exportac.	1,330	1,084	255.0	223.6
<b>TOTAL</b>	1,983	2,089	450.7	407.5
<b>II. IMPORTACIONES</b>				
— Créditos Documentarios	1,958	2,302	457.7	406.4
— Cobranzas del Exterior	1,083	2,163	182.5	132.7
<b>TOTAL</b>	3,041	4,465	640.2	539.1

del Sector Público Nacional. En este sentido, el monto recaudado en el año 1987 superó en más del 58.9 o/o a lo alcanzado el año anterior. Se puede afirmar que en estos resultados ha influenciado, entre otros factores, el perfeccionamiento de los sistemas en implementación y el decidido interés de la actual Administración en dotar de una infraestructura Ad-Hoc.

De los l/. 79,528 millones recaudados, el 81.4 o/o corresponden a tributos que forman parte de los ingresos corrientes del Gobierno Central; es decir, l/. 64,725 millones que corresponden en más del 90 o/o a los impuestos a la producción y consumo, a la importación y a los ingresos, fundamentalmente vía mayor captación de los tributos a la renta, Ad-Valorem-Importación y ISC de combustibles. Cabe señalar que dichos impuestos con relación al año anterior presentaron un incremento en términos porcentuales del orden de 62.5 o/o, 52.8 o/o y 35.2 o/o respectivamente.

Asimismo, es importante subrayar los ingresos creados, primero, por D.S. No. 152-87-EF del 17.07.87, el que establece un tributo especial de carácter temporal con vigencia al 31.12.87, que grava los ingresos obtenidos como retribución al trabajo personal, cuyos montos excedan a los l/. 20,000 mil; y, segundo, por D.S. No. 190-87-EF del 13.10.87 que crea un impuesto extraordinario de 25o/o a la adquisición de moneda extranjera para gastos de turismo.

En lo que a Diversos Encargos se refiere, hubo una mayor recaudación de l/. 8,041 millones en 1987, lo cual en cifras relativas significa un 118.9 o/o de incremento respecto al año anterior.

#### 2.4 CONVENIO BANCO DE LA NACION - CORPORACION FINANCIERA DE DESARROLLO (COFIDE).

Con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos y lineamien-

### RECAUDACION DE TRIBUTOS EFECTUADOS POR EL BANCO DE LA NACION (Expresado en Millones de Intis)

CONCEPTO	1987	1986	Indic. o/o de Var. 87/86
<b>1. GOBIERNO CENTRAL</b>	<b>64,725'</b>	<b>43,279'</b>	<b>49.6</b>
1.1 Impuestos	63,151'	41,775'	51.2
A los Ingresos	12,808'	9,472'	35.2
Al Patrimonio	2,759'	2,065'	33.6
A la Importación	11,322'	7,411'	52.8
A la Exportación	198'	685'	-71.1
A la Produc. y Consumo	33,902'	20,859'	62.5
Otros Ingres. Tributarios	2,162'	1,283'	68.5
1.2 Tasas	250'	169'	47.9
1.3 Contribuciones	426'	247'	72.5
1.4 Venta Bnes. Ctes. y Serv.	7'	4'	75.0
1.5 Rentas de Propiedades	291'	831'	-65.0
1.6 Multas y Otras Sanciones	600'	242'	147.9
1.9 Otros Ing. Corrientes	—	10'	—
2.0 Ingresos de Capital	—	1'	—
<b>2. DIVERSOS ENCARGOS</b>	<b>14,803'</b>	<b>6,762'</b>	<b>118.9</b>
<b>TOTAL (1 + 2)</b>	<b>79,528'</b>	<b>50,041'</b>	<b>58.9</b>

tos de políticas ya establecidas, acerca de la descentralización y democratización del crédito, nuestra Institución ha firmado un convenio de servicios bancarios con COFIDE. Este convenio, suscrito el 29 de Diciembre de 1987, tiene como finalidad que las oficinas del Banco de la Nación posibiliten a la población, ubicadas en las localidades en las cuales COFIDE no tiene sucursales propias, realizar las operaciones siguientes:

- Recibir documentos y folletos informativos sobre los servicios y líneas de crédito que brinda COFIDE así como formulario e instrucciones para tramitar sus créditos,
- Entregar sus solicitudes de crédito;
- Enterarse de la aprobación de sus créditos o de algún documento faltante,
- Recibir el desembolso de los créditos en la propia localidad en que vive; y
- Efectuar los pagos, por concepto de amortización del crédito, sin necesidad de trasladarse hasta las oficinas de COFIDE.

En lo referente al cronograma de las concertaciones, cada una de ellas se realizará en las 12 sucursales, a nivel nacional, con que cuenta COFIDE. A la fecha se ha implementado el 67 o/o del convenio, faltando únicamente las localidades de Trujillo, Chiclayo, Ica y Huancayo.

## 2.5 MULTIRED

Durante el año 1987, se concretó el Proyecto de Servicios Bancarios Computarizados a través de una Red Multibancaria, que a la fecha cuenta con la participación de la Banca Asociada y la Caja de Ahorros de Lima.

La característica principal del sistema interconectado para la transmisión de datos, incluye la tecnología más avanzada en centrales de cómputo y cajeros automáticos, con un sistema

“ON LINE NON STOP”, que garantiza la atención permanente por 24 horas diarias, los 365 días del año; siendo la primera Red Computarizada de Cajeros en el País.

En general, el Proyecto total comprende:

- Cajeros Automáticos
- Terminales Puntos de Venta
- Centrales de Riesgo
- Cheques Garantizados

Durante los últimos meses del presente año se consideró la conveniencia de incluir los nuevos servicios de:

- Banco en la Empresa.
- Pago a Servidores Públicos.

El Proyecto Multired, se diseñó bajo los objetivos siguientes:

- Crear una Red Bancaria compartida en el país.
- Mejorar la competitividad de la Banca en el Mercado
- Potenciar a la Banca Peruana con Tecnología Avanzada.
- Servir como medio de desarrollo de Banca Personal.
- Mejorar calidad y servicio a clientes.

El resultado del esfuerzo realizado por el Banco de la Nación, en este primer año de lanzamientos y funcionamiento de la Red Compartida MULTIRED, se culminó con la instalación de 27 cajeros automáticos con una cobertura de 12 Distritos. El número de transacciones realizadas al 31 de diciembre fue de 330,188 operaciones, correspondiéndole el mayor porcentaje de ellas (85/o/o) al Banco Continental.

La distribución de Cajeros Automáticos es la siguiente:

- Banco Continental	12
- Banco Popular del Perú	5
- Banco Internacional	5
- Banco de la Nación	4
- Banco Sur Medio y Callao	1
<b>Tota</b>	<b>27</b>

Es así, como en este año, el Banco de la Nación mediante el desarrollo de este proyecto de gran trascendencia en el mercado financiero peruano, mantuvo su posición de vanguardia.

### 3.- El Banco de la Nación Como Agente Financiero del Estado

Los créditos aprobados, correspondientes a la Deuda Pública Externa, con un plazo mayor de un año, alcanzaron en 1987 un monto equivalente a US\$.316.83 millones, suma que representa un incremento de un 26 o/o en comparación con el año anterior.

Estos recursos fueron proporcionados principalmente por Agencias y Gobierno, así como por la Banca Comercial, Organismos Internacionales de Desarrollo y Créditos de Proveedores, respaldados estos últimos con seguro de crédito a la exportación, representando estos créditos, un 99.3 o/o del total de concertaciones.

A nuestra Institución, de conformidad con el Decreto Legislativo No. 005, le corresponde desempeñar la función de Agente Financiero del Estado, y es en este sentido que ha participado en la concertación de créditos externos aprobados por un monto

equivalente a US\$. 220.52 millones, lo que representa el 69.6 o/o de las concertaciones realizadas con cargo al programa anual de concertaciones para 1986 y 1987 del Sector Público Nacional.

En lo que se refiere al plazo promedio de dichas concertaciones, éste fue de 16 años, no incluyéndose los referentes a la reestructuración de la deuda.

Entre los principales créditos concertados, en los cuales participó el Banco de la Nación, debemos mencionar:

- Con el Gobierno de la República Argentina, por un monto de US\$. 72 millones, destinado a financiar la importación de productos agrícolas.
- Con el K.F.W. de Alemania Federal, por un monto de D.M. 47.5 millones para el financiamiento del Proyecto de Irrigación Jequetepeque-Zaña.

**CREDITOS APROBADOS EN 1987**  
(Cifras en Millones de US. Dólares)

Fuente de Financiamiento	B.N.	Otras Entidades	Total
1. Organismos Internac. de Desarrollo			
1.1 BID	0.00	69.90	69.90
1.2 -CAF	0.00	5.00	5.00
1.3 OPED	0.00	3.00	3.00
2. Agencias y Gobiernos	152.17	10.70	162.87
3. Crédito Comerc. (Prov. con seguro de crédito, etc.)	66.07	7.71	73.78
4. Créditos Bancarios	2.28	0.00	2.28
	<u>220.52</u>	<u>98.31</u>	<u>316.83*</u>

(\* ) Este total incluye operaciones concertadas con cargo al P.A.C. 1986.

En el mismo año se obtuvieron desembolsos de préstamos en ejecución, de operaciones a través del Banco de la Nación como Agente Financiero, por un monto de US\$. 174.5 millones, como se puede apreciar en siguiente cuadro.

**CREDITOS DESEMBOLSADOS EN 1987**  
(Expresado en Millones de US. Dólares)

Fuente de Financiamiento	Banco de la Nación
Organismos Internacionales de Desarrollo	25.12
Banca Comercial	70.58
Proveedores	32.64
Agencias y Gobiernos	46.21
<b>TOTAL</b>	<b>174.55</b>

De otro lado, el Banco de la Nación cumpliendo su rol de fideicomisario del Estado, durante el año 1987, atendió el Servicio de los Bonos de Inversión Pública, Bonos de Inversión del Tesoro Público, Bonos de Inversión Regional y Bonos de Reconstrucción y de Desarrollo. Con respecto a los Bonos de Inversión Pública (D.L. No. 421-EF del 05.05.87), a diciembre de 1987, se había emitido un total de I/. 1,000 millones, de los cuales se han colocado I/. 417 millones, como pago por diversos conceptos a favor de contratistas y proveedores del Estado. En cuanto a los Bonos de Inversión del Tesoro Público (D.S. No. 085-EF del 16.04.87), nuestra Institución ha atendido suscripciones por un monto de I/. 619 millones.

El Decreto Supremo No. 307-87-EF del 05.09.87 autoriza a emitir Bonos de Inversión Regional por un monto de I/. 800 millones, habiendo sido colocados en su totalidad.

Finalmente, se cumplió oportunamente con el pago de intereses y redención de Bonos de Reconstrucción y de Desarrollo, alcanzando un monto de I/. 1,026. millones.

## 4.- El Grupo Financiero Banco de la Nación

Nuestra Institución participa mayoritariamente en el campo accionario de un grupo de importantes empresas, que operan en los sectores de Banca Comercial, Seguros y Reaseguros, Negocios Inmobiliarios, Servicios y Banca Multinacional, formando conjuntamente con el Banco de la Nación uno de los grupos financieros más importantes de América Latina.

En el Sector Banca, nuestra Institución es el accionista mayoritario de la Banca Asociada, la cual está constituida por siete (7) Bancos, de los cuales tres (3) de ellos (Ama-

zónico, De los Andes y Nor Perú) pertenecen al Grupo Continental. Durante 1987 este conjunto de siete Bancos ha logrado captar recursos por un monto de I/. 37,230 millones, cifra que representa el 29.0 o/o del total de depósitos del Sector Bancario Nacional, la cual aunada a la captación efectuada por nuestra entidad se incrementa hasta alcanzar el 58.0 o/o.

Con respecto a las Colocaciones, estas instituciones han participado con el 18.0o/o del total del Sistema Bancario, el mismo que agregado al aporte del Banco de la Nación representa el 54.0 o/o

### TOTAL DE DEPOSITOS Y COLOCACIONES DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1987 (Expresado en Millones de Intis)

	COLOCACIONES	DEPOSITOS
Banco de la Nación	50,913	38,758
Banca Asociada	25,209	37,230
Banca de Fomento	42,739	12,898
Banca Comercial*	19,345	36,316
Banca Regional	2,159	3,331
Suc. de Bcos. Extranjeros	518	1,555
<b>TOTAL</b>	<b>140,883</b>	<b>130,088</b>

\* INCLUYE : Caja de Ahorros de Lima

FUENTE : Departamento de Inversiones y Filiales - B. N. y Estadística Semanal de la S.B.S. al 31.12.87

ELABORACION : Gerencia Central de Estudios Económicos



De otro lado, nuestra Institución a través de la Banca Asociada participa indirectamente en un conjunto de Empresas Financieras, las cuales para el período en mención han logrado captar el 62.0 o/o de ese sector, registrándose además colocaciones por el orden de I/. 4,258 millones, que constituyen el 50.0 o/o

Asimismo, es importante resaltar el logro alcanzado en 1987 mediante la implementación del Proyecto de Servicios Bancarios Computarizados, a través del cual el grupo Banco de la Nación ha visto consolidado y fortalecido sus actividades propias dentro del mercado.

**TOTAL DE DEPOSITOS Y COLOCACIONES DE LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1987**  
(Expresado en Millones de Intis)

EMPRESAS FINANCIERAS	COLOCACIONES	DEPOSITOS
Grupo Banco de la Nación	4,258	5,708
Resto	4,150	3,448

FUENTE : Departamento de Inversiones y Filiales — B.N. y Estadística  
Semanal de la S.B.S. al 31.12.87 y 07.01.88

ELABORACION : Gerencia Central de Estudios Económicos

En el área de Seguros y Reaseguros, el Banco de la Nación tiene participación directa y mayoritaria en el capital accionario de Popular y Porvenir Compañía de Seguros y Reaseguradora Peruana. La primera, tiene por finalidad, entre otras, prestar servicios de seguros, tanto a las entidades estatales como del sector privado. La Reaseguradora Peruana, por su parte, efectuó toda clase de operaciones de reaseguro, actuando tanto en calidad de cedente como de cesionario celebrando para tal efecto los contratos necesarios, ya sea en el mercado nacional (en forma exclusiva y excluyente); así como en el mercado internacional.

**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1987  
DEL GRUPO BANCO DE LA NACION**

(Cifras Expresadas en Millones de Intis)

	1987	1986
<b>ACTIVO</b>		
Caja Bancos	50,991	20,626
Colocaciones	91,988	38,245
Inversiones	3,328	3,014
Activo Fijo	13,362	3,530
Otros Activos	10,401	5,774
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>170,070</u>	<u>71,189</u>
<b>PASIVO</b>		
Depósitos	94,656	42,720
Adeudado	39,656	12,562
Prov. Benf. Sociales	1,921	831
Otros Activos	19,701	7,922
<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>155,934</u>	<u>64,035</u>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital	3,996	2,545
Excedente Revaluación	2,517	1,304
Reservas	2,445	843
Utilidades No Distrib.	1,568	508
Utilidades — Pérdidas Ejerc.	3,610	1,954
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>14,136</u>	<u>7,154</u>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u>170,070</u>	<u>71,189</u>
<b>CTAS. DE ORDEN</b>	161,058	92,957
<b>CTAS. CONTINGENTES</b>	328,257	71,706

FUENTE : Departamento de Inversiones y Filiales — B.N.  
ELABORACION : Gerencia Central de Estudios Económicos

**ESTADOS DE PERDIDAS Y GANANCIAS GRUPO  
BANCO DE LA NACION**

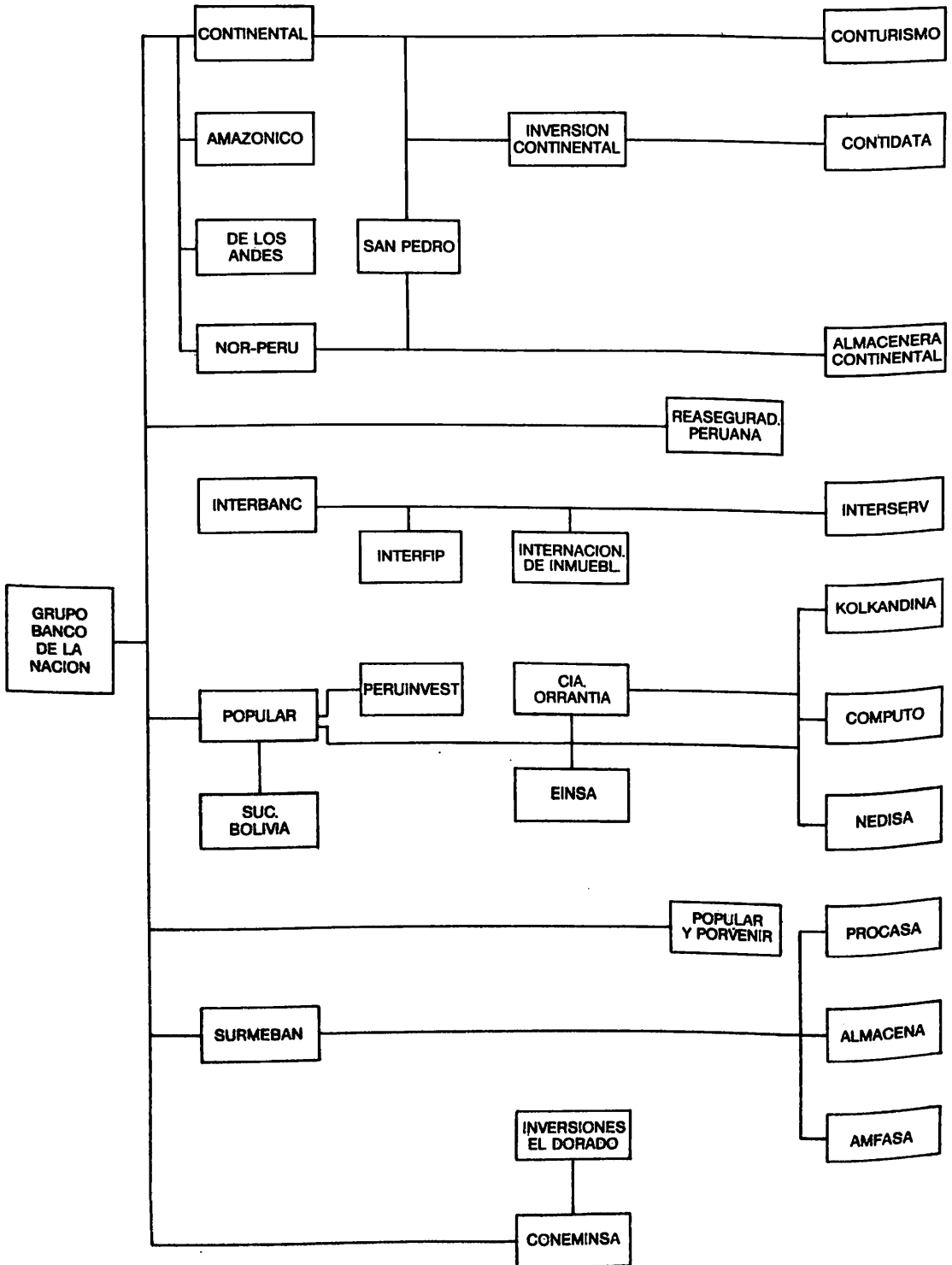
(Cifras Expresadas en Millones de Intis)

	1987	1986
<b>INGRESOS</b>	<u>31,029</u>	<u>15,710</u>
Intereses	20,713	9,840
Diferencia de Cambio	775	490
Otros	<u>9,541</u>	<u>5,380</u>
<b>GASTOS</b>	<u>21,469</u>	<u>9,902</u>
Intereses	10,324	5,081
Diferencia de Cambio	166	44
Otros	<u>10,979</u>	<u>4,777</u>
Resultado antes de Provisión	9,560	5,808
Provisión por Incobrables	-1,849	-1,580
Resultado Neto	7,711	4,228
Otros Ingresos	6,637	2,624
<b>OTROS GASTOS</b>	<u>10,134</u>	<u>4,448</u>
Personal	5,000	2,305
Generales	2,721	1,362
Provis. Depreciac. y Amortiz.	1,146	563
Otros	<u>1,267</u>	<u>218</u>
Utilidad antes de Impuestos	4,214	2,404
Impuesto a la Renta	790	338
Participaciones Legales	127	112
Utilidad Neta	<u>3,297</u>	<u>1,954</u>

FUENTE : Departamento de Inversiones y Filiales - B.N.

ELABORACION : Gerencia Central de Estudios Económicos

BANCOS	EMPRESAS FINANCIERAS	INMOBILIARIAS	COMPAÑIAS DE SEGUROS	OTROS SERVICIOS
--------	----------------------	---------------	----------------------	-----------------



## 5.- Estados Financieros

### Notas a los Estados Financieros (Al 31 de Diciembre de 1987)

#### 1. El Banco de la Nación

El Banco de la Nación es una Empresa de Derecho Público adscrito al Sector Economía y Finanzas, la misma que se rige por la Ley de Bancos, su Ley Orgánica y sus Estatutos, y cuyo capital pertenece íntegramente al Estado Peruano. De acuerdo a su Ley Orgánica, el Banco actúa como Ente Recaudador de Tributos del Sector Público Nacional, como Agente Financiero del Estado y como Empresa Bancaria Autónoma.

Las circulares del Banco Central de Reserva del Perú y la Superintendencia de Banca y Seguros norman y regulan operaciones especiales.

#### 2. Principios y Prácticas Contables

- a) Los Estados Financieros han sido elaborados de acuerdo con los principios de la Contabilidad generalmente aceptados, incorporando prácticas bancarias seguidas en el Perú y donde es aplicable observando las Directivas de Contabilización de la Superintendencia de Banca y Seguros.
- b) La Provisión para Colocaciones de Cobranza Dudosa es evaluada sobre la base de las Cuentas Deudoras consideradas de dudosa recuperabilidad debitándose a resultados en el año que se estiman y acreditándose las recuperaciones a Otras Ingresos.
- c) Las inversiones en Valores están valuadas al costo de adquisición más los incrementos por las acciones libe-

radas recibidas que están registradas a su valor nominal, abonándose a Reservas de Capital cuando provienen de capitalización de excedentes de revaluación y Dividendos Ganados por Acciones cuando provienen de capitalización de Utilidades u Otras Reservas.

- d) Los Activos Fijos están valuados al costo de adquisición más el porcentaje de los incrementos por revaluación efectuada de conformidad con los dispositivos legales vigentes. Las mejoras de los Activos Fijos son incrementados al valor de los bienes, las reparaciones y gastos de mantenimiento debitados a resultados en el ejercicio en que se incurrían. El método de depreciación es el de Línea Recta basados en la vida útil estimada de los activos fijos.
- e) La Provisión para Compensación por Tiempo de Servicio del Personal, está registrado por el íntegro de la obligación calculada de acuerdo a disposiciones legales vigentes.
- f) Los Ingresos y Gastos son reconocidos como tales, cuando se devengan y las Comisiones cuando se efectúan las operaciones que las generan. Los intereses sobre Colocaciones de Dudosa Recuperabilidad se muestra en el Pasivo como intereses en Suspense, acreditándose a Ingresos sólo cuando son cobrados.

La tasa de interés Activa, en Moneda

Nacional fue de 34.123 o/o nominal disminuyendo a partir del 16.07.87 a 28.086 o/o nominal, la tasa de Moneda Extranjera es de 15 o/o nominal.

g) Las Operaciones en Moneda Extranjera se registran en Intis a los Tipos de Cambio fijados por la Superintendencia de Banca y Seguros. Al 31 de Diciembre de 1986 el tipo de cambio fijo para el dólar norteamericano fue de I/. 13.91 variando durante el año hasta alcanzar I/. 40.00 al 31 de Diciembre de 1987.

#### Cambio en el Poder Adquisitivo de la Moneda Peruana.

De acuerdo a los índices de precios al consumidor, publicados por el Instituto Nacional de Estadística, el poder adquisitivo de la Moneda Peruana tuvo las siguientes variaciones:

Año 1984	111.5o/o
Año 1985	158.3o/o
Año 1986	62.9o/o
Año 1987	114.5o/o

#### 4. Fondos Disponibles

Al 31 de Diciembre de 1987, este rubro incluye Depósitos sujetos a Restricción en el Banco Central de Reserva por I/. 4,430'470 por depósitos intangibles, siendo I/. 718'621 de conformidad a disposiciones legales que norman y regulan la Deuda Pública Externa a I/. 3,711'849 de acuerdo a la Ley 24723.

El Banco de la Nación está sujeto a un encaje fijado por el Banco Central de Reserva del Perú, acorde a la naturaleza de sus funciones y a la política monetaria. Al respecto los fondos de encaje y Bancos al concluir el ejercicio 87, asciende a I/. 8,328'682 importe que está representado por los depósitos en bóveda de I/. 640'860, Banco Central de Reserva por I/. 1,623'960 y otros Bancos autorizados por I/. 6,063'862.

#### 5. Fondos Interbancarios

Al 31 de Diciembre de 1987 el saldo de nuestros Fondos Interbancarios asciende a I/. 630'556 colocados a diversos

bancos con tasas de interés variables hasta el 32.5 o/o para el primer semestre y 27.5 o/o nominal para el segundo semestre en períodos diarios, mensuales y anuales.

#### 6. Colocaciones

El Saldo de este rubro al 31 de Diciembre 1987 comprende:

Ctas. Ctes.	9,247'803
Descuentos	399'920
Préstamos	24,277'435
Crédit. Vencidos	6,950'603
Créd. por Liquidar	15,035'584
Créd. en Cob. Jud.	1,350'365
Otras Colocac.	61'009

57,322'719

Los créditos por liquidar de I/. 15,035'584 incluye la Consolidación de la Deuda del Tesoro Público con el Banco de la Nación por un monto de I/. 12,806'318.

#### 7. Intereses, Comisiones y Otras Cuentas por Cobrar.

El Saldo de este rubro asciende a I/. 4,994'031; monto que incluye los adelantos de Utilidades por I/. 87'867 transferidos a CONADE-FONAFE, según disposiciones legales vigentes y que provienen de Dividendos percibidos en efectivo de las Empresas en que el Banco tiene participación accionaria, habiéndose transferido por el Ejercicio 1985, la cantidad de I/. 500, mil e I/. 87'367 correspondiente al Ejercicio 86.

#### 8. Inversiones Financieras Permanentes.

El saldo de nuestras Inversiones Permanentes ascienden a I/, 3,687'101; de los cuales I/. 1,145'743 son Inversiones en Bonos e I/. 2,541'358 en acciones, los Bonos adquiridos son títulos emitidos por el Estado que devengan intereses con tasas variables entre 6o/o y 32 o/o su cotización es a la par y son comercializados fuera de Bolsa.

Las acciones representan las inversiones del Banco en el Capital Accionario de las Empresas Nacionales y Extranjeras.

Empresa	Valor de Adquis. (En Miles de Intis)	Porcentaje de Part. En el capital de la Empresa
Banco Continental	592'989	80.84
Banco Internacional	322'595	99.85
Banco Popular	215'034	99.99
Bco. Reg. Sur Medio y Callao	105'102	97.50
Bco. Central Hipotecario	10'271	8.17
Popular y Porvenir Cía.	249'487	98.22
Reaseguradora Peruana	42'154	91.00
Coneminsa	61'716	100.00
Bco. Arabe Latinoamericano	381'678	4.33
Intern. (Equiv. US\$ 8'990)		
Bco. Exterior de los Andes (Equivalente US\$ 10'746)	429'840	19.90
Eurolatino American Bank (Equivalente L.E. 975,000)	81'697	5.8
Bco. Latino Americano (Equiv. US\$ 904.)	39'664	0.82
Sociedad Bancaria de Cartera	9'100	—
Asociación Red Teleproceso "SWIFT"	23	—
Certificado Participación "ALIDE"	8	—

### 9. Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Este rubro comprende:

	Costo más Revaluación	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Terreno	56'356	—	56'356
Edificios	525'698	63'817	461'881
Mobiliario y Equipo	214'539	27'696	186'843
Unid. de Transporte	17'759	13'220	4'539
Maquin. y Otras Unidades	54'373	14'977	39'396
Instalaciones	19'548	2'439	17'109
Unid. por Recibir y Reemp.	558'977	—	558'977
Trabajos en Curso	140'352	—	140'352
	<u>1,587'602</u>	<u>122'149</u>	<u>1,465'453</u>

Los Activos Fijos se han incrementado en I/. 665'046 con relación a los saldos al 31 de diciembre 86. Por efectos de la revaluación según Dispositivos Legales el incremento fue de I/. 340'940 y por nuevas adquisiciones se incrementaron en I/. 324'106.

### 10. Depósitos

Se constituyen de la siguiente forma:

A la Vista	18,643'434
De Ahorros	370'021
A Plazo	5,459'684
En Garantía	992'249
Certif. Bancarios	7,748'063
Otros	5,544'374
	<u>38,757'825</u>

### 11. Adeudado a Bancos y Otras Instituciones Financieras

El saldo al 31 de diciembre de 1987 asciende a I/. 24,296'283 constituido fundamentalmente por los siguientes conceptos.

- Obligaciones con Bancos del Exterior por Refinanciación de la Deuda Externa por US\$312'545 equivalente a I/. 12,501'796.
- Créditos Ordinarios y Especiales obtenidos de Instituciones Financieras del Exterior por US\$ 50'925 equivalentes a I/. 2,037'002.
- Créditos obtenidos del B.C.R. en cumplimiento de dispositivos legales por US\$94'278. equivalentes a I/. 3,771'114 y por I/. 5,657'381.
- Operaciones Back to Back con Instituciones Financieras por I/. 322'207.
- Créditos Ordinarios obtenidos de otros Bancos Locales por I/. 6'783.

### 12. Capital Social

El Capital pagado del Banco al 31 de Diciembre 87, asciende a I/. 436'138.

El Capital Autorizado del Banco al cierre del presente ejercicio es de I/. 1,600'000.

### 13. Cuentas Contingentes

Este rubro al 31 de Diciembre 87, asciende a I/. 308,798'532 constituidos por Avaless otorgados, Cartas Fianza, Cartas de Crédito.

### 14. Cuentas de Orden

Este rubro al 31 de Diciembre 87, asciende a I/. 87,593'324 constituidos para Valores y Bienes recibidos por Operaciones de Crédito, Servicios.



# Balance General al 31 de Diciembre de 1987

(En Miles de Intis)

ACTIVO	<u>Diciembre 87</u>	<u>Diciembre 86</u>
Fondos Disponibles (Nota 4)	12,889,323	3,891,892
Caja y B.C.R. (B.V.P.)	2,264,819	1,240,898
Otras Instituciones Financieras	10,566,071	2,626,877
Canje	58,433	24,117
<b>Fondos Interbancarios (Nota 5)</b>	<u>630,556</u>	<u>966,917</u>
Inversiones Financieras Temporales	1,317,295	403,744
Neto de I/. . . . . de Provisión para fluctuación de Valores		
Colocaciones (Nota 6)	50,913,080	21,942,750
Sobregiros y Avances en Cta. Cte.	9,247,803	7,151,856
Documentos Descontados	399,920	211,372
Préstamos	24,277,435	8,884,531
Otras Colocaciones	61,009	35,685
Cred. Venc. por Liquidar — Cob. Jud.	23,336,552	7,905,666
Menos: Prov. para Riesgos de Incobranzas	(6,400,021)	(2,243,678)
Ints. y Com. no Devengados	(9,618)	(2,682)
<b>Ints. Coms. y Otras Ctas. Por Cobrar (N. 7)</b>	<u>3,014,172</u>	<u>1,458,534</u>
Neto de I/. 1,979'859 de Provisión para Riesgos de incobrabilidad		
Bienes Adjud. y Otros Realizables	115,973	104,501
Neto de I/. . . . . de Provisiones. . . . .		
Inv. Financieras Permanentes (Nota 8)	3,522,682	1,909,299
Neto de I/. 164'419 . . . . . de Provisiones para fluctuaciones de Valores. . . . .		
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto) (N. 9)	1,465,453	860,087
Neto de I/. 122,149. . . . . de Depreciación Acumulada		
Otros Activos	2,279,283	693,633
<b>Total del Activo</b>	<u>76,147,817</u>	<u>32,231,357</u>
Ctas. Contingentes Deudoras	308,798,532	85,333,738
Cuentas de Orden Deudoras	87,593,324	33,390,923

**JORGE VILLANUEVA CARBAJAL**  
Director

**JUAN CANDELA GOMEZ DE LA TORRE**  
Vice-Presidente del Directorio

<b>PASIVO</b>	<b><u>Diciembre 87</u></b>	<b><u>Diciembre 86</u></b>
Depósitos (Nota 10)	<u>38,757,825</u>	<u>18,294,332</u>
A la Vista	<u>18,643,434</u>	<u>10,872,151</u>
De Ahorro	<u>370,021</u>	<u>152,126</u>
A Plazo	<u>5,459,684</u>	<u>5,167,293</u>
En Garantía	<u>992,249</u>	<u>428,555</u>
Certificados Bancarios	<u>7,748,063</u>	<u>975,721</u>
Otros	<u>5,544,374</u>	<u>698,486</u>
Adeuda a Bcos y Otras Inst. Finan. (N. 11)	<u>24,296,283</u>	<u>7,202,359</u>
Oblig. Por Acepts. Bancarias	<u>38,487</u>	<u>72,116</u>
Ints. y Coms. Devengados	<u>992,762</u>	<u>269,663</u>
Otros Pasivos	<u>4,577,852</u>	<u>3,099,792</u>
Prov. Beneficios Sociales (Neto)	<u>893,859</u>	<u>380,947</u>
Neto de l/ 45'906. . . . . de Adelantos		
Prov. Para Contingencias	<u>994,939</u>	<u>358,681</u>
Bonos y Cédulas Hipotecarias		
<b>Total del Pasivo</b>	<b><u>70,552,007</u></b>	<b><u>29,677,890</u></b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b><u>5,595,810</u></b>	<b><u>2,553,467</u></b>
Capital Social (Nota 12)	<u>436,138</u>	<u>436,138</u>
Capital Adicional	<u>53,982</u>	<u>37,161</u>
Reservas	<u>1,055,250</u>	<u>412,344</u>
Excedente de Revaluación	<u>426,019</u>	<u>114,393</u>
Utilidad No Distribuida	<u>1,553,431</u>	<u>572,020</u>
Utilidad Neta del 01.01.87 al 31.12.87	<u>2,070,990</u>	<u>981,411</u>
<b>Total Pasivo y Patrimonio (Neto)</b>	<b><u>76,147,817</u></b>	<b><u>32,231,357</u></b>
Clas. Contingentes Acreedoras (N.13)	<u>308,798,532</u>	<u>85,333,738</u>
Avales Otorgados	<u>121,775,561</u>	<u>33,244,553</u>
Cartas Fianzas Otorgadas	<u>159,576,766</u>	<u>49,194,021</u>
Cartas de Crédito	<u>8,553,362</u>	<u>2,895,164</u>
Cred. Otorg. no Devengados	<u>11,495,660</u>	<u>—</u>
Otras Clas. Contingentes	<u>7,397,183</u>	<u>—</u>
Cuentas de Orden Acreedoras (Nota 14)	<u>87,593,324</u>	<u>33,390,923</u>

**JOSE CARLOS CABALLERO ARAUJO**  
Gerente General

**DAVID RENGIFO ALEGRIA**  
Gerente

# Estado de Ganancias y Pérdidas

(Miles de Intis)

	Diciembre 1987	Diciembre 1986
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>8,892'321</b>	<b>4,490'380</b>
Ints. y Coms. de Colocaciones	8,199'835	2,880'756
Ints. Depós. en Inst. Financieras	306'835	1,043'196
Ints. de Fondos Interbancarios	186'452	403'308
Diferencia de Cambio	192'610	162'454
Reajuste por Indexación	1'349	—
Otros	5'240	666
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>5,247'341</b>	<b>1,982'870</b>
Intereses por Depósitos	1,945'320	1,025'279
Ints. por Fondos Interbancarios		
Ints. y Coms. por Oblig. Financieras	3,089'297	933'072
Diferencia de Cambio	213'724	24'519
Reajuste por Indexación		
Otros		
<b>RESULT. FINANC. ANTES PROV.</b>	<b>3,644'980</b>	<b>2,507'510</b>
<b>PROV. PARA RIESGOS DE INCOB.</b>	<b>854'732</b>	<b>1,271'228</b>
<b>RESULT. FINANCIERO NETO</b>	<b>2,790'248</b>	<b>1,236'282</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>2,522'141</b>	<b>1,163'202</b>
Com. por Op. Contingentes	481'184	542'984
Renta de Inversiones	526'400	257'702
Varios	1,514'557	362'516
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>3,061'313</b>	<b>1,332'733</b>
Personal	1,901'138	824'425
Generales	690'292	316'461
Deprec. y Amortización	31'401	18'414
Prov. Fluct. Valor de Inv.	9'100	
Prov. para Contingencias	47'440	100'598
Honorarios Directorio	43	47
Varios	381'899	72'788
<b>UTILIDAD ANTES IMPUESTOS</b>	<b>2,251'076</b>	<b>1,066'751</b>
IMP. A LA RENTA (Particip. 80/o)	180'086	85'340
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>2,070'990</b>	<b>981'411</b>

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

(En Miles de Intis)

ORIGEN DE FONDOS	<u>1987</u>	<u>1986</u>
Utilidad Neta del Ejercicio	2,070'990	981'411
Partidas que no han representado movimiento de fondos en el Ejercicio.		
Provisión para riesgos de Incobrabilidad	854'732	1,271'228
Provisión para Fluctuación de Valores	9'100	
Depreciación de Inmuebles Mobiliario y Equipo	31'399	18.403
Provisión para Beneficios Sociales	707'685	203'294
Provisión para Bienes Adjudicados y Otros Realizables	47'440	100'598
Provisión para Contingencias	4,368'463	
Otros	( 84'751)	( )
Dividendos Recibidos en Acciones	( 376'153)	(406'488)
Otros		
<b>Fondos Generados por las Operaciones del Ejercicio</b>	<b><u>7,628'905</u></b>	<b><u>2,168'446</u></b>
<b>Aportes del Capital</b>		
<b>Aumento de Pasivos</b>	<b><u>41,389'654</u></b>	<b><u>6,440'696</u></b>
Depósitos	20,463'493	4,796'952
Fondos Interbancarios		
Adeudado a Bancos y Otras Instituciones Financieras	17,093'924	1,566'505
Otros Pasivos	1,478'060	
Bonos y Cédulas Hipotecarias		
Otros	2,354'177	77'239
<b>Disminución de Activos</b>	<b><u>336'361</u></b>	<b><u>10,197'673</u></b>
Fondos Disponibles		10,953'090
Fondos Interbancarios	336'361	
Inversiones Financieras Temporales		
Intereses, Comisiones y Otras Cuentas por cobrar		( 755'417)
Bienes Adjudicados y Otros Realizables		
Inversiones Financieras Permanentes		
Inmuebles, Mobiliario y Equipo		
Deudores por Aceptaciones Bancarias		
Otros Activos		
<b>TOTAL DE ORIGEN DE FONDOS</b>	<b><u>49,354'920</u></b>	<b><u>18,806'815</u></b>
<b>APLICACION DE FONDOS :</b>		
<b>Aumento de Activos</b>	<b><u>49,049'992</u></b>	<b><u>11,859'633</u></b>
Fondos Disponibles	8,997'431	
Fondos Interbancarios		934'617
Inversiones Financieras Temporales	913'551	51'516
Colocaciones	33,133'609	8,801'878
Bienes Adjudicados y Otros Realizables	11'472	104'327
Inversiones Financieras Permanentes	904'393	930'601
Inmuebles, Mobiliario y Equipo	324'106	488'088
Otros Activos	1,585'650	548,606
Otros	3,179'780	
<b>Disminución de Pasivos</b>	<b><u>304'928</u></b>	<b><u>6,947'182</u></b>
Adeudado a Bancos y Otras Instituciones Financieras		
Obligaciones por Aceptaciones Bancarias	33'629	( 72'116)
Intereses y Comisiones Devengados		( 55'000)
Dividendos Declarados		
Otros Pasivos		6,566'976
Beneficios Sociales	271'299	130'439
Bonos y Cédulas Hipotecarias		347'700
Otros		29'183
<b>TOTAL DE APLICACION DE FONDOS</b>	<b><u>49,354'920</u></b>	<b><u>18,806'815</u></b>
<b>JORGE VILLANUEVA C.</b> Director	<b>JUAN CANDELA GOMEZ DE LA TORRE</b> Vice-Presidente del Directorio	
<b>JOSE C. CABALLERO A.</b> Gerente General	<b>DAVID RENGIFO A.</b> Contador General	

## Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (1)

	CAPITAL SOCIAL	CAPITAL ADICIO- NAL	RESERVA	
			Legal	Legal Sec. Ahorros
<b>Saldo al 31.12.86</b>	436'138	37'161	65'420	6'156
Ajustes de Ejercicios Anteriores				
Utilidad Neta del Ejercicio				
Dividendos Declarados en Efectivo				
Dividendos Declarados en Acciones				
Transferencias				
Excedentes de Revaluación del Período				
Aplicación del Excedente de Revaluación				
Capitalizaciones				9'56
Impuesto a la Capitalización				
Donaciones y Primas de Emisión				
Acciones y Primas de Emisión				
Ajustes.....		16'821	1	
<b>SALDO AL 31.12.87</b>	<b>436'138</b>	<b>53'982</b>	<b>65'421</b>	<b>15'72</b>

**JORGE VILLANUEVA CARBAJAL**  
Director

**JUAN CANDELA GOMEZ DE LA TORRE**  
Vice-Presidente del Directorio

(1) No incluye los Depósitos de Asociados

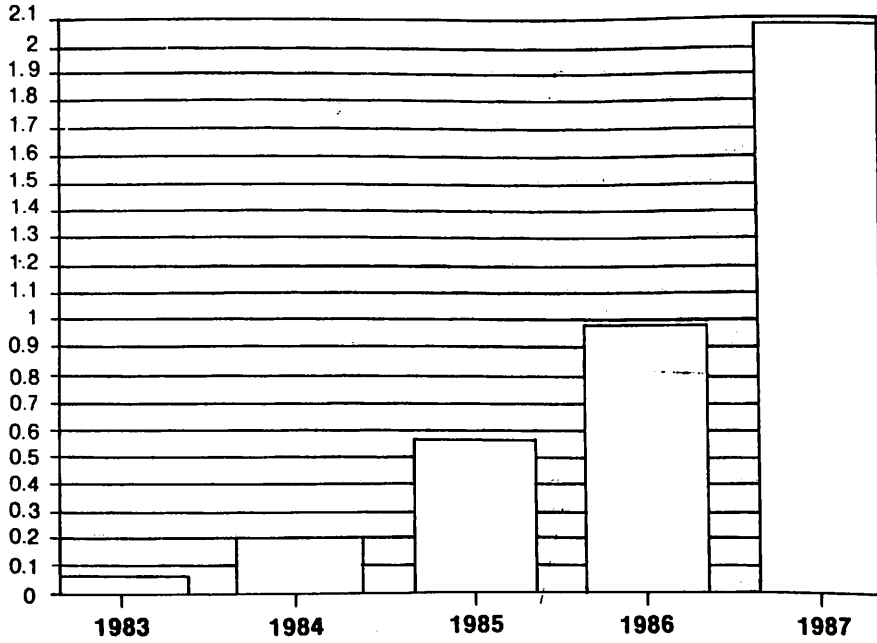
Por el Ejercicio Terminado al 31.12.86 y 31.12.87  
(En Miles de Intis)

Capital	Otras	EXCEDENTE DE REVALUACION	UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	UTILIDAD NETA DEL EJERC.	TOTAL PATRIMONIO NETO
340'769		114'393	1,553'431		2,553'467
				2,070'990	2,070'990
		311'626			311'626
					9'566
633'339					633'339
					16'822
974'108		426'019	1,553'431	2,070'990	5,595'810

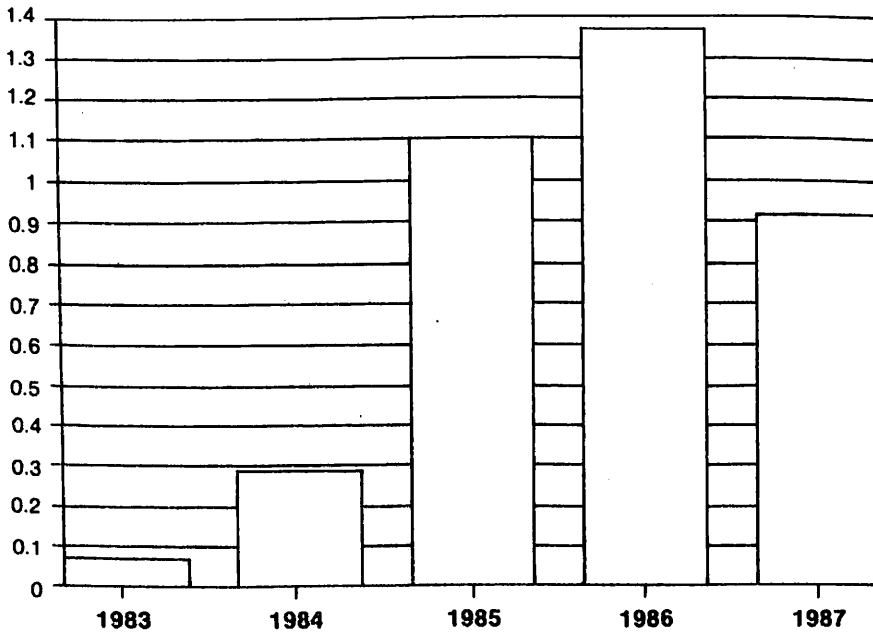
JOSE CARLOS CABALLERO ARAUJO  
Gerente General

DAVID RENGIFO ALEGRIA  
Contador General

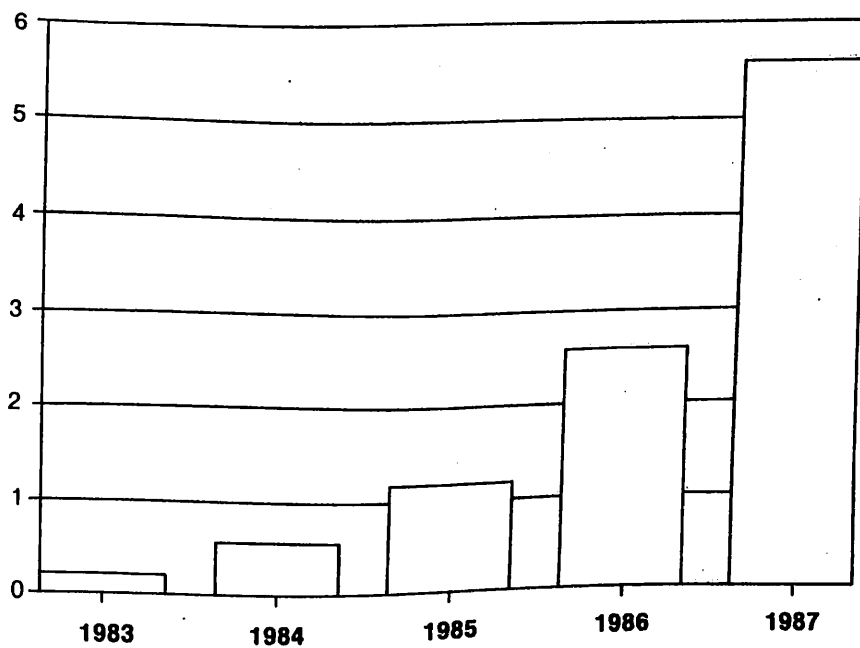
**UTILIDADES NETAS**  
(Expresado en Miles de Millones de Intis)



**PROVISIONES**  
(Expresado en Miles de Millones de Intis)



**RECURSOS PROPIOS**  
(Expresado en Miles de Millones de Intis)





## 6.-Aspectos Administrativos y de organización

### 6.1 Informática

Durante el período 1987, se ha cumplido la gran mayoría de metas proyectadas por el área de Desarrollo, con lo cual se está logrando alcanzar el objetivo principal de dar a la Institución el auge tecnológico requerido.

Las principales actividades y logros realizados durante dicho período son los siguientes:

- Se ha logrado poner en marcha la primera etapa del proyecto integral de automatización bancaria a nivel nacional.
- Se ha instalado un nuevo procesador central y su equipamiento adicional, alcanzando con ello colocar el Banco a la vanguardia del mercado financiero. Este equipamiento está permitiendo hacer frente a las demandas de información, tanto interna como de servicio externo, mejorando significativamente la operatividad de los sistemas.
- Se han instalado e implementado los equipos adquiridos (minicomputadoras S-36) para la automatización de provincias, habiendo logrado implementar cuatro (4) oficinas en capitales de departamento: Piura, Trujillo, Arequipa y Chiclayo, dando cobertura a más de 60 agencias de su área de influencia.
- Se ha implementado en la oficina de Huacho, el servicio de ahorros mediante la instalación de una computadora personal.
- Se culminó la instalación, en la actual sede del centro de cómputo, de un grupo electrógeno y un sistema ininterrumpido de potencia, para garantizar la continuidad operativa de los equipos de cómputo, comunicaciones y de los sistemas de seguridad.
- Se han instalado e implementado los equipos adquiridos (Terminales Financieros 4700), contando ya con dos oficinas dentro de esta red de teleproceso: Sucursal Javier Prado y

Agencia Arenales (IPSS), donde están ofreciendo los servicios de Cuentas Corrientes y Sub-Cuentas del Tesoro.

- Fueron distribuidas las 35 computadoras personales adquiridas por el Banco: 20 entre las principales áreas del Banco y 15 asignadas a provincias. Estas últimas están siendo implementadas progresivamente.

### 6.2 Capacitación

Con el fin de seguir promoviendo el desarrollo integral de los trabajadores, el Departamento de Capacitación ha llevado a cabo durante el año 1987 una importante labor educativa, logrando desarrollar 528 actividades a través de sus respectivos programas de Formación, Actualización y Perfeccionamiento, Sistema de Capacitación Delegada y Sistema de Educación a Distancia.

En el transcurso de este período se han capacitado a 7,013 trabajadores, cifra que representa el 93o/o de la población del Banco. Del total de eventos desarrollados, 195 fueron realizados en Lima con una participación de 3,104 trabajadores y 333 en provincias con 3,909 trabajadores.

En el año 1987 se ha incrementado en 48o/o el número de actividades educativas y en 32o/o el número de trabajadores capacitados con relación al año 1986.

Los resultados obtenidos, en este año, se debieron al especial énfasis puesto por este Departamento en los programas y modalidades educativas a través de las coordinaciones zonales de capacitación, lo que ha permitido llegar a las distintas dependencias del banco ubicadas en los distritos financieros. En este aspecto se atendieron 183 oficinas en provincias, de las cuales 54 están comprendidas en las zonas del Trapecio Andino y 21 en las sedes de las Micro-Regiones.

**CUADRO COMPARATIVO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y DE  
TRABAJADORES CAPACITADOS DURANTE 1987**

PROGRAMAS	No. Activ. Educativas		No. Trabaj. Capacitados	
	1986	1987	1986	1987
Lima (Formación, Actualización Perfeccionamiento)	77	124	2040	2827
Provincias (Formación, Actualización y Perfeccionamiento)	107	150	1923	3025
SCAD: Lima	--	12	--	138
Provincias	73	173	1053	861
CADE: Lima	85	59	273	139
Provincias	14	10	39	23
<b>TOTAL</b>	<b>356</b>	<b>528</b>	<b>5328</b>	<b>7013</b>

**CUADRO COMPARATIVO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y  
TRABAJADORES CAPACITADOS EN PROVINCIAS A TRAVES DE CURSOS  
ESCOLARIZADOS Y SCAD DURANTE EL AÑO 1987**

Distritos Financieros	No. Activ. Educativas		No. Trabaj. Capacitados	
	1986	1987	1986	1987
Norte	38	64	581	771
Nor-Centro	23	45	483	358
Centro	43	85	668	1168
Sur	29	41	539	524
Sur-Oriente	29	38	419	467
Altiplano	6	19	80	299
Oriente	12	31	206	299
<b>TOTAL</b>	<b>180</b>	<b>323</b>	<b>2976</b>	<b>3886</b>

### 6.3 Fondo de Empleados

El Fondo de Empleados del Banco de la Nación-FEBAN -constituido desde 1985 como una entidad autónoma con personería jurídica de derecho privado- ha desarrollado durante el año 1987 programas de salud, hipotecarios y de recreación, en favor de los trabajadores y sus familiares, así como de los cesantes y jubilados.

En este sentido, debe resaltarse el Servicio Asistencial, mediante el cual se han otorgado 59,748 atenciones ambulatorias y hospitalarias a nivel nacional por un monto aproximado de 1/.86 millones. Igualmente se han mejorado los topes de cobertura en seguros como sigue:

PROGRAMA DE ASISTENCIA	DE:	A:
Médica	8,700	1/. 35,000
Seguro de Vida	2,000	250,000
Fondo de Retiro	11,137	154,560
Fondo de Invalidez	5,568	77,325

Por otro lado, en lo referente al programa habitacional, durante el período se han otorgado 317 créditos hipotecarios para adquisición, construcción, ampliación y refacción de viviendas. Asimismo se concretó la adjudicación de 88 viviendas para los trabajadores de provincias, en las localidades de Huancayo, Ayaviri, Juliaca, Pasco y Tacna.

El FEBAN, continuando con su política, tiene proyectado para el año próximo un vasto programa de construcción a nivel nacional, destacándose un conjunto habitacional de 130 departamentos en Lima y 82 viviendas en provincias.

### 6.4 Personal

A diciembre de 1987 el número de trabajadores de nuestra Institución llegó a 7,516; distribuidos de la siguiente forma:

Del total de trabajadores, 97o/o están comprendidos en el régimen laboral del Decreto Ley No. 339 y el 3o/o restante se rigen por la Ley No. 4916.

En el mes de julio del presente año, se dio cumplimiento al convenio colectivo de trabajo, otorgándose un incremento adicional de remuneraciones, el mismo que fue del 40.1o/o. Asimismo, se ha efectuado el ordenamiento y actualización de los archivos, especialmente en aspectos referidos al nivel académico, tiempo de servicios, edad, sexo, etc.

Dentro de las actividades encaminadas a motivar a los trabajadores, es preciso destacar la 1ra. Maratón Operativa en Sucursales y Agencias de Provincias, lográndose la participación del 99o/o del personal. El objetivo principal de esta maratón fue resaltar las habilidades del empleado en el recuento de dinero, recepción de impuestos y detección de billetes falsos.

UBICACION DE PERSONAL	EFFECTIVOS	PORCENTAJES
Oficina Principal	3,448	45.88 o/o
Sucursales y Agencias de Lima	1,079	14.36 o/o
Sucursales y Agencias de Provincias	2,987	39.75 o/o
Of. de Representación Frankfurt	02	0.01 o/o

---

De otro lado, a través de la División de Bienestar se han llevado a cabo importantes actividades en pro de los trabajadores, resaltando las siguientes del Servicio de Sanidad:

- Ciclo de charlas sobre planificación familiar, cáncer al estómago y pulmones y enfermedades venéreas.
- Se ejecutó el Programa de Planificación Familiar y Métodos de regulación de fecundidad.
- Se realizó simultáneamente al programa anterior, el despistaje de cáncer de cuello uterino.
- Se efectuó el programa de vacunación a los hijos de los trabajadores, en apoyo y coordinación con el Ministerio de Salud (VAN 87).
- Durante el año, también se ha efectuado el examen cardiológico, y la toma de electro-cardiograma al personal del Banco, con riesgo de enfermedad coronaria u otras enfermedades cardíacas.

---

## AGRADECIMIENTO

*Con la presentación de este informe anual correspondiente a nuestra gestión durante el año de 1987, deseamos expresar nuestro reconocimiento al Sector Economía y Finanzas por el permanente apoyo que nos ha brindado, gracias al cual logramos cumplir satisfactoriamente nuestros objetivos.*

*Merecen, además, nuestro especial agradecimiento las instituciones financieras nacionales y extranjeras, y nuestros clientes y/o usuarios, con quienes hemos trabajado en un marco de cordialidad y armonía, que ha constituido un factor básico para el logro de nuestra exitosa gestión. Vaya también para todos ellos el testimonio de nuestra gratitud, por sus reiteradas expresiones de comprensión y apoyo a la gestión financiera y recaudadora que cumplimos a nombre del Estado.*

*La labor del Banco de la Nación durante 1987, se ha desarrollado eficientemente bajo los lineamientos del gobierno presidido por el Dr. Alan García Pérez. Gracias a la compenetración con esos patrióticos objetivos, hemos logrado establecer una dinámica constructiva en nuestra administración, lo cual nos ha permitido dar un nuevo impulso a nuestra tarea, teniendo como norte el beneficio de la mayoría de peruanos.*

*Deseamos expresar también nuestro agradecimiento al Sr. Ministro de Economía y Finanzas, Dr. Gustavo Saberbein Chevalier, por su decidido apoyo durante nuestro ejercicio 1987, así como también nuestro profundo reconocimiento y gratitud a los funcionarios y empleados del Banco de la Nación por su indesmenzable apoyo, gracias al cual hemos cumplido nuestras metas en concordancia con el esfuerzo que requiere el desarrollo y los altos objetivos de la patria.*

Lima, Abril de 1988

EL DIRECTORIO



Elaborado por la  
Gerencia Central de Estudios Económicos

Editado por División de Prensa  
Departamento de Relaciones Públicas.

Imprenta:  
Banco de la Nación

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100