



Firmado Digitalmente por: BAZAN MORALES George Erik FAU 2045805662 hard Razón: SOY AUTOR DEL DOCUMENTO Ubicación: LIMA Fecha: 04/01/2022 18:09:42



Gerencia Finanzas y Tesorería

Javier Prado Este 2499 –15021 Lima 41 - 🕾 5192101

URL: www.bn.com.pe

"Decenio de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres" "Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Señora
LORENA DE GUADALUPE MASIAS QUIROGA
Directora Ejecutiva
FONAFE
Av. Paseo de la República Nº 3121
San Isidro
Presente.-

Asunto : Tercera Modificación del Plan Operativo y Presupuesto 2021

Referencia : Directiva Corporativa de Gestión Empresarial

SISFONAFE, debidamente cerrados electrónicamente.

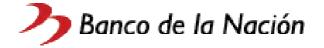
Por encargo de la Gerencia General, tengo el agrado de dirigirme a usted, con relación al documento de la referencia, en el cual se establecen las normas relacionadas a la Gestión Operativa y Presupuestal de las empresas bajo el ámbito de FONAFE.

Al respecto, le alcanzo el Informe de tercera modificación del Plan Operativo y Presupuesto del Banco de la Nación para el año 2021, así como los formatos generados a través del

Sobre el particular, cabe indicarle que la tercera modificación del Plan Operativo y Presupuesto de nuestra empresa para el presente año, han sido aprobadas en Sesión de Directorio N° 2384 de fecha 16 de diciembre 2021, cuya copia se adjunta, de acuerdo a lo normado en la referida Directiva.

Atentamente,





INFORME DE MODIFICACIÓN DEL PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO DEL AÑO 2021

DICIEMBRE 2021

INFORME DE LA TERCERA MODIFICACIÓN DE PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO 2021

I.- ASPECTOS GENERALES

1.1. Naturaleza Jurídica

El Banco de la Nación es una empresa con potestades públicas, integrante del Sector Economía y Finanzas, que opera con autonomía económica, financiera y administrativa.

El Banco tiene patrimonio propio y duración indeterminada.

El Banco se rige por su Estatuto, por el Decreto Legislativo N° 1031, Decreto Legislativo que promueve la eficiencia de la actividad empresarial del Estado y su Reglamento, y el artículo 33° de la Ley Nº 26702, Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros, y supletoriamente por los demás artículos de dicha Ley General o sus modificatoria.

1.2. Objeto Social

De acuerdo a lo indicado por el Estatuto Art. 4:

Es objeto del Banco administrar por delegación las subcuentas del Tesoro Público y proporcionar al Gobierno Central los servicios bancarios para la administración de los fondos públicos.

Asimismo, recauda tributos y efectúa pagos, sin que esto sea exclusivo, por encargo del Tesoro Público o cuando medien convenios con los órganos de la administración tributaria.

De igual forma, realiza operaciones y servicios para la inclusión financiera y con la finalidad de contribuir al desarrollo económico e inclusión social, con sujeción a lo señalado en la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) y al Estatuto del Banco de la Nación.

1.3. Área de Influencia

El Banco de la Nación atiende a la ciudadanía a través de sus diversos canales de atención (físico y virtual), sin embargo, para la medición del área de influencia considera los canales físicos de atención siendo los siguientes:

- Oficinas (Agencias y Oficinas Especiales)
- Cajeros Automáticos
- Cajeros Corresponsales (Agentes Multired)

Para conocer el área de influencia de cada canal de atención, se ha analizado la cantidad de distritos que cuentan con alguno de los canales de atención mencionados frente al número total de distritos a nivel nacional.

Cobertura de los Canales de Atención del Banco de la Nación Cobertura a Nivel Distrital

(al cierre de noviembre 2021)

(4. 0.01.0 4.0 1.0 1.0 1.0 1.0			
Canal de Atención	N° de distritos atendidos por canales del BN	N° de distritos a nivel Nacional*	Part. %
Agencia y Oficinas Especiales	483		25.77%
Cajero Automático	272		14.51%
Cajeros Corresponsales	1,605	1,874	85.65%
Total de Distritos que son atendidos por el BN	1,617		86.29%

Fuente Portal web del INEI

Nota: Se consideran oficinas fijas, POS propios operativos, reportados por las Gerencias Red de Agencias y Operaciones.







1.4. Fundamentos Estratégicos

a. Visión

"Ser reconocido por brindar soluciones financieras, innovadoras, inclusivas y de calidad al Estado Peruano y la ciudadanía, dentro de un marco de gestión basado en la efectividad de sus procesos y prácticas de Buen Gobierno Corporativo".

h Misión

"Brindar servicios de calidad a la ciudadanía y al Estado, ampliando nuestra cobertura de servicios y promoviendo la inclusión financiera, a través de una gestión moderna y autosostenible"

c. Horizonte del Plan Estratégico

El Plan Estratégico del Banco de la Nación se encuentra alineado en horizonte temporal con el Plan Estratégico Corporativo (PEC) de FONAFE.

Actualmente se cuenta con un Plan Estratégico cuyo horizonte es 2017 al 2021.

d. Objetivos Estratégicos

El Banco de la Nación contempla 10 Objetivos Estratégicos Institucionales, aprobados mediante Acuerdo de Directorio N° 002-2018/001-FONAFE de fecha 24 de enero de 2018, siendo los siguientes:

N° de Objetivo Estratégico Institucional	Nombre del Objetivo Estratégico Institucional
Objetivo Estratégico Institucional N° 1	Incrementar la creación de valor económico
Objetivo Estratégico Institucional N° 2	Promover la Inclusión Financiera
Objetivo Estratégico Institucional N° 3	Brindar Servicios de Calidad
Objetivo Estratégico Institucional N° 4	Ampliar y mejorar el uso de canales de atención alternativos
Objetivo Estratégico Institucional N° 5	Promover Alianzas Estratégicas con el Estado
Objetivo Estratégico Institucional N° 6	Mejorar el uso de las TIC como soporte al rediseño de los Procesos internos
Objetivo Estratégico Institucional N° 7	Mejorar la Gestión de Proyectos
Objetivo Estratégico Institucional N° 8	Fortalecer la Gestión de la Responsabilidad Social Empresarial
Objetivo Estratégico Institucional N° 9	Fortalecer el Gobierno Corporativo
Objetivo Estratégico Institucional N° 10	Fortalecer la gestión del talento humano y la cultura Organizacional





1.5. Descripción de las Líneas de Negocio de la Empresa

Las principales líneas de negocio del Banco son las siguientes:

Negociación y Ventas

Ingresos generados principalmente por la realización de operaciones de tesorería, compra y venta de títulos, monedas y commodities por cuenta propia, entre otras actividades de naturaleza similar.

Banca Minorista

Servicio orientado al financiamiento a clientes minoristas incluyendo tarjetas de crédito, préstamo hipotecario, entre otros.

• Banca Comercial

Financiamiento a clientes no minoristas, incluyendo, factoring, descuento, arrendamiento financiero, entre otros.



Liquidación y Pagos

Actividades relacionadas con pagos y cobranzas, transferencia interbancaria de fondos, compensaciones y liquidación, entre otras actividades de naturaleza similar.

Otros Servicios

Servicios de custodia, fideicomisos, comisiones de confianza y otros servicios.

1.6. Información Cuantitativa de Líneas de Negocio previstas para el cierre del año

Negociación y ventas

Tabla 1. Negociación y ventas (En S/)

SERVICIOS	Cierre 2020	PIM III 2021
Derivados e Instrumentos Negociables	612,579,144	534,505,835
Disponibles BCR	32,700,616	19,984,523
TOTAL	645,279,760	554,490,358

• Banca Minorista

Tabla 2. Banca Minorista (En S/)

SERVICIOS	Cierre 2020	PIM III 2021
Crédito minorista de consumo	498,393	544,861
Crédito minorista hipotecario	24,047,864	25,273,385
Depósitos minoristas	186,635,553	71,404,378
Préstamo Multired	819,964,178	785,855,034
TOTAL	1,031,145,988	883,077,658

of LA Ava



Banca Comercial

Tabla 3. Banca Comercial (En S/)

SERVICIOS	Cierre 2020	PIM III 2021
Crédito Corporativo	63,200,610	54,803,784
Depósito Comercial	11,377,789	7,329,154
TOTAL	74,578,399	62,132,938

Liquidación y pagos

Tabla 4. Liquidación y pagos (En S/)

SERVICIOS	Cierre 2020	PIM III 2021
Administración de efectivo, pagos y liquidaciones	188,563,939	230,158,624
TOTAL	188,563,939	230,158,624



• Otros Servicios

Tabla 5. Otros Servicios (En S/)

SERVICIOS	Cierre 2020	PIM III 2021
Gestión de Inversiones y encargos de confianza.	7,931,060	8,816,636
Otros Servicios	345,989,592	377,594,931
TOTAL	353,920,652	386,411,567

II. Antecedentes

2.1. Presupuesto y Plan Operativo Inicial

El Presupuesto Inicial de la Empresa del presente año, fue aprobado por el Directorio de FONAFE mediante Acuerdo N° 003-2020/009-FONAFE, comunicado al Banco mediante Oficio SIED N° 275-2020/GPC/FONAFE de fecha 17.12.2020, aprobado a nivel desagregado mediante Acuerdo de Directorio del Banco N° 2329 de fecha 23.12.2020.

El Plan Operativo Inicial de la Empresa del presente año, fue aprobado por el Directorio del Banco mediante Acuerdo N° 2329 de fecha 23.12.2020.

2.2. Modificaciones del Presupuesto y Plan Operativo Aprobado

La primera modificación de Presupuesto, fue aprobada por el Directorio de FONAFE mediante Acuerdo N° 002-2021/005-FONAFE, comunicado al Banco mediante Oficio SIED N° 0075-2021-GPC-FONAFE de fecha 06.07.2021 aprobado a nivel desagregado mediante Acuerdo de Directorio del Banco N° 2362 de fecha 22.07.2021 La primera modificación del Plan Operativo de la Empresa, fue aprobada por el Directorio del Banco mediante Acuerdo N° 2362 de fecha 22.07.2021.

La segunda modificación del Plan Operativo y Presupuesto de la Empresa, fue aprobada por el Directorio del Banco mediante Acuerdo N° 2371 de fecha 13.09.2021.

La tercera modificación de Presupuesto, fue aprobada por el Directorio de FONAFE mediante Acuerdo N° 001-2021/009-FONAFE, comunicado al Banco mediante Oficio SIED N° 0314-2021-GPC-FONAFE de fecha 09.12.2021 aprobado a nivel desagregado mediante Acuerdo de Directorio del Banco N° 2384 de fecha 16.12.2021 La tercera modificación del Plan Operativo de la Empresa, fue aprobada por el Directorio del Banco mediante Acuerdo N° 2384 de fecha 16.12.2021.

III. Plan Operativo

3.1. Objetivos del Plan Operativo Modificado

Se ha modificado lo siguiente:





OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	IINDICADORES	UNIDAD DE MEDIDA	OBSERVACIÓN
	ROE	Porcentaje	Cambio de meta
1. INCREMENTAR LA CREACIÓN DE VALOR ECONÓMICO	Margen Neto Ajustado	Porcentaje	Cambio de meta
	Eficiencia	Porcentaje	Cambio de meta
7. MEJORAR LA GESTIÓN DE PROYECTOS	Ejecución de Inversiones FBK	Porcentaje	Cambio porcentual de ejecución trimestral



3.2. Los indicadores del Plan Operativo Modificado

La modificación del Plan Operativo de la Empresa considera los indicadores que se detallan en el Anexo N° 02, los mismos que se describen a continuación:

Indicador N° 1	ROE
Finalidad	Medir el crecimiento económico y financiero a fin de evaluar su contribución en la generación de valor para el Estado.
Real Año anterior	27.73%
Meta Inicial	21.72%
Meta Actual	20.32%
Meta Modificada	16.73%
Forma de Cálculo	(Resultado Neto del ejercicio / Patrimonio Final del periodo) x 100



Indicador N° 2	Margen Neto Ajustado
Finalidad	Medir la eficiencia operativa y la administración de activos
Real Año anterior	26.84%
Meta Inicial	20.06%
Meta Actual	14.18%
Meta Modificada	13.39%
Forma de Cálculo	Resultado Neto del ejercicio ajustado / (Ingresos por Intereses + Ingresos por Servicios Financieros + ROF) x 100



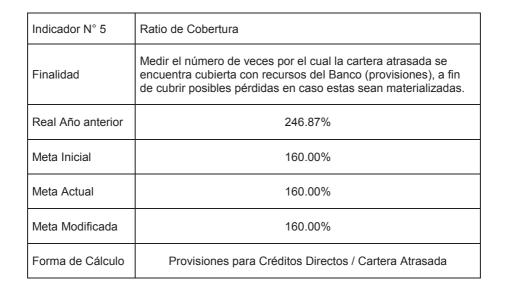




Finalidad	Evaluar la eficiencia en el uso de los recursos comparando con los ingresos totales.
Real Año anterior	42.55%
Meta Inicial	48.62%
Meta Actual	53.81%
Meta Modificada	54.98%
Forma de Cálculo	(Gastos administrativos / Ingresos Totales) x 100

Indicador N° 4	Calidad de Cartera de Créditos	
Finalidad	Medir el saldo de clientes con calificación Normal frente al saldo total de cartera de créditos.	
Real Año anterior	95.35%	
Meta Inicial	93.00%	
Meta Actual	93.00%	
Meta Modificada	93.00%	
Forma de Cálculo	Saldo de clientes con calificación Normal / Saldo total de cartera de créditos	











Finalidad	Medir el porcentaje de distritos a nivel nacional que cuentan con algún canal físico (Oficinas, Cajeros automáticos o Agentes Multired) de atención del Banco frente al total de distritos que tienen conectividad.
Real Año anterior	93.05%
Meta Inicial	95.02%
Meta Actual	95.02%
Meta Modificada	95.02%
Forma de Cálculo	(Distritos con algún canal de atención / Total de distritos con conectividad) x 100

Indicador N° 7	Cuentas básicas de ahorro DNI
Finalidad	Permitir a la ciudadanía acceder a una cuenta de ahorros, logrando que una mayor cantidad de peruanos tengan acceso al sistema financiero.
Real Año anterior	-
Meta Inicial	1,200,000
Meta Actual	1,200,000
Meta Modificada	1,200,000
Forma de Cálculo	Número de cuentas básicas de ahorro DNI

Indicador N° 8	Transaccionalidad de los Programas Sociales
Finalidad	El indicador permitirá medir la transaccionalidad de usuarios de los programas sociales.
Real Año anterior	-
Meta Inicial	6.30%
Meta Actual	6.30%
Meta Modificada	6.30%
Forma de Cálculo	# Total de operaciones efectuadas por los usuarios del Programa Social en el año/ número promedio de población usuaria en el año de las cuentas de los beneficiados





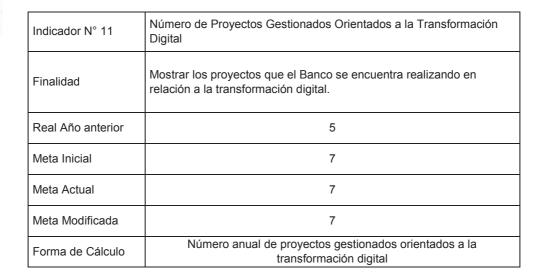




Indicador N° 09	Nivel de Satisfacción de Atención en la Red de Agencias
Finalidad	Mostrar el grado de satisfacción de los clientes a través de encuestas de satisfacción en la red de agencias del Banco de la Nación.
Real Año anterior	81.70%
Meta Inicial	82.00%
Meta Modificada	82.00%
Forma de Cálculo	Promedio de los resultados de las principales variables de encuestas al cliente de agencias

Indicador N° 10	Índice Operacional de los Canales Alternos
Finalidad	Mostrar el porcentaje de operaciones que se realizan en los canales alternos (Cajeros automáticos, Agentes Multired, Internet, VISA, etc.) frente al total de operaciones generadas en la institución
Real Año anterior	89.19%
Meta Inicial	82%
Meta Actual	82%
Meta Modificada	82%
Forma de Cálculo	(Total de operaciones en canales alternativos con consultas y operaciones administrativas / Total de Operaciones) x 100











Indicador N° 12	Ejecución de Inversiones FBK
Illuicadol IV 12	Ejecución de inversiónes i bit
Finalidad	Promover la ejecución de las Inversiones FBK e implementar lo que requiere el banco para mejorar sus procesos y servicios
Real Año anterior	98.68%
Meta Inicial	100.00%
Meta Actual	100.00%
Meta Modificada	100.00%
Forma de Cálculo	Monto ejecutado FBK /Monto modificado FBK) *100

Indicador N° 13	Incrementar el grado de madurez de la Responsabilidad Social Empresarial
Finalidad	Medir el Nivel obtenido en la evaluación de Responsabilidad Social (RS) realizada mediante la Herramienta de evaluación del cumplimiento de los sistemas de RSC, SCI, SIG, GCS, y BGC - FONAFE
Real Año anterior	24 puntos
Meta Inicial	24 puntos
Meta Actual	72.22%
Meta Modificada	72.22%
Forma de Cálculo	Herramienta de evaluación del cumplimiento de los sistemas de RSC, SCI, SIG, GCS, y BGC - FONAFE

Nota: En el período 2020 se realizó la evaluación con la Herramienta para el Monitoreo del grado de madurez de la gestión de Responsabilidad Social en las empresas de la corporación FONAFE con la unidad de medida puntaje, para el período 2021 se realizará la evaluación con la herramienta descrita en el Item forma de cálculo con la unidad de medida "Porcentaje".

OF LA NO
Katenne Andrea
(a) (patus Vega
Spoders
Paneament

Indicador N° 14	Obtener el Distintivo Empresa Socialmente Responsable
Finalidad	Mostrar la obtención del distintivo de Empresa socialmente responsable obtenido a través de autoevaluación sustentada con evidencias ante el CEMEFI y Perú 2021.
Real Año anterior	1
Meta Inicial	1
Meta Actual	1
Meta Modificada	1
Forma de Cálculo	1 = Distintivo Obtenido / 0 = No obtener distintivo

Gina Andrea 2 Luján Chávez 2 Subgerente (a)

CEMEFI: Centro Mexicano para la Filantropía

Perú 2021: Organización referente en Responsabilidad Social Empresarial





Indicador N° 15	Nivel de cumplimiento de los principios del Código de Buen Gobierno Corporativo FONAFE
Finalidad	Medir el nivel de cumplimiento de los Principios del Código de Buen Gobierno Corporativo (CBGC) realizado a través de la Herramienta de evaluación del cumplimiento de los sistemas de RSC, SCI, SIG, GCS, y BGC - FONAFE
Real Año anterior	84.07%
Meta Inicial	72.75%
Meta Actual	84.07%
Meta Modificada	84.07%
Forma de Cálculo	Herramienta de evaluación del cumplimiento de los sistemas de RSC, SCI, SIG, GCS, y BGC - FONAFE

Nota: En el período 2020 el BN realizó la autoevaluación lográndose el 83.21% de puntaje, posteriormente FONAFE validó el resultado obteniéndose el 84.07% el cual se registra para el período 2020.

Indicador N° 16	Índice de Clima Laboral
Finalidad	Medir el nivel de percepción del clima laboral de sus colaboradores.
Real Año anterior	59.00%
Meta Inicial	71.00%
Meta Actual	63.00%
Meta Modificada	63.00%
Forma de Cálculo	Índice de satisfacción de encuesta de clima laboral



Nota: El resultado para el período 2020 (Real año anterior) se registra con la Homologación de la Metodología FONAFE.





Indicador N° 17	Implementación del Modelo de Gestión Humano Corporativo
Finalidad	Medir el grado de implementación, que el BN posee respecto al Modelo de Gestión Humana Corporativa
Real Año anterior	50.90%
Meta Inicial	53.00%
Meta Actual	53.00%
Meta Modificada	53.00%
Forma de Cálculo	Porcentaje de Implementación



3.3. Las metas del Plan Operativo explicadas, se encuentran enmarcadas dentro de los Objetivos del Plan Estratégico del Banco, de FONAFE y del Sector Economía y Finanzas.

IV. Presupuesto

El Presupuesto modificado del banco y alineado a su Plan Operativo, tiene por finalidad cumplir con el objeto social de la empresa.

El Presupuesto modificado es sustentado para cada uno de los rubros y partidas que lo componen, los cuales se detallan a continuación:

(En Miles de S/)

RUBROS	EJECUCIÓN	2021		IECUCIÓN		VAR PIM III./PIM II.
	2020	PIM II	PIM III APROBADO	S/		
INGRESOS	2 161 653	2 111 203	2 111 203			
Ing. Financieros	1 607 910	1 414 710	1 414 512	(198)		
Ing. participación de dividendos	1 781	2 490	2 490			
Otros	551 962	694 004	694 202	198		
EGRESOS	1 646 383	1 702 408	1 727 523	25 116		
Compra de Bienes	8 263	8 785	8 785			
Gastos de Personal	628 081	654 298	678 798	24 500		
Servicios prestados por terceros	219 499	287 635	287 635			
Tributos	342 450	220 137	220 137			
Gastos Diversos de Gestión	50 814	60 022	60 022			
Gastos Financieros	50 042	44 406	44 411	5		
Otros (Serv. Financieros, PNP, OE)	347 234	427 125	427 735	610		
RESULTADO DE OPERACIÓN	515 270	408 796	383 680	(25 116)		
Gasto de Capital	41 630	61 273	50 000	(11 273)		
Ingreso de Capital	6 885					
Transferencias Netas	(823)	(1 200)	(1 200)			
RESULTADO ECONÓMICO	479 702	346 323	332 480	(13 843)		
Financiamiento a Largo Plazo						
Desembolsos						
Servicio de deuda	20 044	19 926	19 926			
Intereses y comisiones de la deuda	20 044	19 926	19 926			
SALDO FINAL	459 658	326 397	312 554	(13 843)		
GIP (Gasto Integrado de Personal)	676 115	748 764	773 264	24 500		
UTILIDAD NETA	658 292	292 619	276 428	(16 192)		









4.1. Ingresos

4.1.1. Ingresos Operativos (Tarifas ver Cuadro 1)

(En Miles de S/)

(En Miles d	ie S/)				
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN	EJECUCIÓN	2021		VAR P	
PRESUPUESTO DE OPERACION	2020	PIM II	PIM III APROBADO	S/	
INGRESOS	2 161 653	2 111 203	2 111 203		
Ingresos Financieros	1 607 910	1 414 710	1 414 512	(198
Créditos	909 002	870 692	870 692		
Valorizacion de inv. disponibles - Venta instrumentos	208 060	5 465	6 192		72
Valorizacion de inv. a valor razonable					
Comisiones y Otros Créditos por op. financieras	178	265	265		
Inversiones negociables y a vencimiento (Cupones)	285 172	344 227	344 227		
Disponible	163 500	106 225	105 300	(925
Ingr. de cuentas por cobrar , recup. créditos, otros	565	528	528		
Diferencia de Cambio Op. Spot ME	41 434	87 307	87 307		
Ingresos por Participación	1 781	2 490	2 490		
Otros Ingresos	551 962	694 004	694 202		19
Diversos (Transf., Cobranzas, Mant. Ctas., Cheques)	36 958	39 535	39 535		
Comision por venta de seguros	49 841	54 150	54 150		
Cobro de Tributos	45 985	56 574	56 574		
Fideicomisos	7 929	8 814	8 814		
Servicio de caja	291 652	322 559	322 559		
Arrendamientos Locales Compartidos	1 353	1 319	1 319		
Envío físico Estado de Cuenta Tarjeta de credito	36	44	44		
Otros ingresos por servicios financieros (*)	111 931	139 400	139 598		198
Operaciones Contingentes	6 204	3 819	3 819		
Devolución IR		67 753	67 753		
Bienes, Servicios, Emisión de dinero, bs recup. y adj.	74	36	36		
Extraordinarios					



(*) Comisiones: emisor POS Visa , comisiones ctas. ahorro, transf. interbancaria, comisión encargo SUNAT , ATM's Multired , Tarjeta Multired, FISE, comisión clientes BN cajeros, pago domicilio ONP, otras comisiones.

Los ingresos no presentan variación.

- 4.1.2. Ingresos de Capital No aplicable al Banco de la Nación.
- 4.1.3. Transferencias: Ingresos No aplicable al Banco de la Nación.
- 4.1.4. Ingresos por Financiamiento
- 4.1.5. Recursos de Ejercicios Anteriores No previsto.





4.2. Egresos

4.2.1. Egresos Operativos (Tarifas ver Cuadro 2)

(En Miles de S/)

RUBROS	EJECUCIÓN	2021		VAR PIM III./PIM II.
KOLKOO	PIM II		PIM III APROBADO	S/
EGRESOS	1 646 383	1 702 408	1 727 523	25 116
Compra de Bienes	8 263	8 785	8 785	
Gastos de Personal	628 081	654 298	678 798	24 500
Servicios prestados por terceros	219 499	287 635	287 635	
Tributos	342 450	220 137	220 137	
Gastos Diversos de Gestión	50 814	60 022	60 022	
Gastos Financieros	50 042	44 406	44 411	5
Otros (Serv. Financieros, PNP, OE)	347 234	427 125	427 735	610



Los egresos presentan un incremento de S/ $25.1 \mathrm{millones}$ respecto al PIM II, lo cual se explica principalmente por:

a) Gastos de Personal

(En Miles de S/)







PRESUPUESTO DE OPERACIÓN	EJECUCIÓN	2021		VAR PIM III./PIM II.
PRESUPUES TO DE OPERACION	2020	PIM II	PIM III APROBADO	S/
GASTOS DE PERSONAL	628 081	654 298	678 798	24 500
Sueldos y Salarios	356 056	367 170	391 670	24 500
Básicas	227 694	234 643	234 643	
Bonificaciones	1 328	1 445	25 945	24 500
Asignaciones	74 389	74 230	74 230	
Gratificaciones	43 815	45 107	45 107	
Horas Extras	8 829	11 745	11 745	
CTS	23 237	24 474	24 474	
Seguridad y Previsión Social	22 245	23 753	23 753	
Dietas de Directorio	383	413	413	
Jubilación y Pensiones	165 106	166 695	166 695	
Capacitación	331	1 009	1 009	
Otros Gastos de Personal	60 723	70 784	70 784	
Participación de Trabajadores	44 869	21 539	21 539	
Incentivo por Retiro Voluntario		24 000	24 000	
Prácticas Pre-Profesional	2 746	8 353	8 353	
Diversos (Incluye Bonos Covid S/ 3.2 millones)	5 184	5 746	5 746	
Uniformes	4 873	5 178	5 178	
Asistencia Médica	329	2 753	2 753	
Seguro de vida y accidentes trabajo	2 290	2 222	2 222	
Otros (*)	432	994	994	

El incremento de S/ 24.5 millones corresponde principalmente al otorgamiento de un bono de liberalidad a los trabajadores del Banco de la Nación.

4.2.2. Gastos de Capital

(En Miles de S/)

PRESUPUESTO DE OPERACIÓN	EJECUCIÓN 2020	2021 PIM II PIM III APROBADO		VAR PIM III./PIM II.
	2020			S/
TOTAL	41,630	61,273	50,000	-11,273
Terrenos				
Edificios e Instalaciones	931	14 589	8 857	(5 732)
Mobiliario y Equipo	29 690	25 883	19 775	(6 108)
Equipo de Transporte y Maquinarias	353	335	424	89
Instalaciones y mejoras en prop.alq.	115	1 057	630	(426)
Software	10 540	19 408	20 313	905



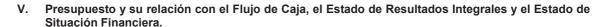
El total de gastos de capital se reduce en S/ 11.3 millones respecto a lo previsto en la Segunda Modificación Presupuestal, principalmente por:

- √ (- S/ 5.7 millones) Edificios e Instalaciones por el retraso en los contratos y procesos de distintas obras como construcciones de agencias Piura, La Molina, Cayma, Iberia y remodelación de la agencia Junín.
- √ (-S/ 6.1 millones) Mobiliario y Equipo, por el retraso en el proceso de 150 ATMs nuevos puntos, se irá provisionando parcialmente de acuerdo a la conformidad de equipos, la postergación para el año 2022 del pago del proceso Core con discos duros encriptados actualización del sist. operativo cajeros NCR
- 4.2.3. Transferencias: Egresos

Las transferencias netas se mantienen en S/ 1.2 millones.

4.2.4. Egresos por Financiamiento: Préstamos

Se consideran los intereses de la emisión del primer programa de bonos por S/ 250 millones en la parte correspondiente a financiamiento a largo plazo.



El Presupuesto Modificado de la empresa conlleva a tener los siguientes resultados:



Gina Andre

Lujan Chave



RUBROS	Marco Inicial 2021	Marco Actual	Marco Modificado Propuesto	Var % (c / b)x100-100	Diferencia c - b
	a.	b.	C.		
RESULTADO DE OPERACION (Presupuesto)	597,827,174	408,795,775	383,680,220	-6.1	-25,115,555
RESULTADO ECONOMICO (Presupuesto)	517,554,618	346,323,219	332,480,220	-4.0	-13,842,999
SALDO FINAL (Presupuesto)	497,554,614	326,396,805	312,553,806	-4.2	-13,842,999
GIP (Presupuesto)	780,914,057	748,763,661	773,263,661	3.3	24,500,000
GANANCIA (PÉRDIDA BRUTA)	1,395,432,847	1,288,337,528	1,287,209,348	-0.1	-1,128,180
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	536,494,236	356,327,128	331,754,524	-6.9	-24,572,604
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA	451,560,556	292,619,211	276,427,645	-5.5	-16,191,566
ROA (Utilidad Neta / Activo)	1.2%	0.7%	0.7%	-5.9	0
ROE (Utilidad Neta / Patrimonio Año Anterior)	16.3%	10.6%	10.0%	-5.5	0
SALDO NETO CAJA (Flujo de Caja)	-1,700,659,840.0	-4,311,191,733.0	-4,144,828,766.0	-3.9	166,362,967
SALDO FINAL DE CAJA(Flujo de Caja)	13,726,565,617.0	21,562,795,375.0	21,729,158,340.0	0.8	166,362,965

- 5.1. La variación negativa de 6.1% del Resultado de Operación, se explica básicamente por el mayor gasto de personal dado el tema de bono de liberalidad.
- 5.2. La variación negativa de 4.0% del Resultado Económico, básicamente por el efecto del incremento explicado en el ítem 5.1 Resultado de Operación, contrarrestado por una disminución de gastos de capital principalmente por retrasos en construcciones y remodelaciones de agencias y el retraso del proceso de adquisición de 150 ATM's nuevos puntos.
- 5.3. La variación negativa de 4.2% del Saldo Final, se explica por la combinación de los efectos en los puntos 5.1 y 5.2.
- La variación positiva de 3.3 % del Gasto Integrado de Personal (GIP), se explica principalmente 5.4. por el incremento de gastos de personal dada el tema del bono de liberalidad.
- 5.5. La Ganancia/ Pérdida Bruta, sufre una variación mínima de 0.1%.
- 5.6. La variación negativa de 6.9% de la Ganancia/ Pérdida Operativa, se explica principalmente por una incremento en los gastos de personal
- La variación negativa de 6.0% de la Ganancia/ Pérdida Neta del Ejercicio, se explica por lo 5.7. mencionado en el punto precedente.
- 5.8. La disminución del ROE, se explica principalmente por la menor Utilidad Neta prevista para el cierre del ejercicio.
- 5.9. El menor Saldo Neto de Caja, se explica principalmente por la variación de saldos de obligaciones con el público.
- 5.10. El mayor Saldo Final de Caja, se explica por la posición de las inversiones, la coyuntura no favorece a la venta de las mismas.



- Anexo 1.- Data Relevante
- Anexo 2.- Plan Operativo
- Anexo 3.- Presupuesto de Ingresos y Egresos
- Anexo 4.- Flujo de Caja
- Anexo 5.- Estado de Situación Financiera
- Anexo 6.- Estado de Resultados Integrales
- Anexo 7.- Formato de las Inversiones Fbk









Cuadro 1: Tasas de Interés Activas Efectivas

TASAS DE INTERES ACTIVAS EFECTIVA ANUAL (%)



MONEDA NACIONAL				
		Estimac	do 2021	
Sobregiros (Tesoro Público)		Tasa de Rem. Cta. Especial + 80pbs		
Sobregiros (Gob. Loc.)		17.	.00	
GOBIERNOS LOCALES		< a S/ 1 MM	> a S/ 1 MM	
- Préstamos	1-12 m	6.50	5.50	
- Préstamos	13-24 m	7.50	6.50	
- Préstamos	25-36 m	8.50	7.50	
- Préstamos	37-60 m	11.00	10.00	
GOBIERNOS REGIONALES		<= a S/ 1 MM	> a S/ 1 MM	
- Préstamos	1-12 m	6.00	5.00	
- Préstamos	13-24 m	6.50	5.50	
- Préstamos	25-36 m	7.50	6.50	
- Préstamos	37-60 m	10.00	9.00	
<u>UNIVERSIDA DES PUBLICAS</u>				
- Préstamos	1-12 m	6.00	5.00	
- Préstamos	13-24 m	6.50	5.50	
- Préstamos	25-36 m	7.50	6.50	
- Préstamos	37-60 m	10.00	9.00	
TARJETA DE CRÉDITO				
CLASICA - Revolvente				
- Compras / Dispos. Efectivo		27.00	32.00	
GOLD - Revolvente				
- Compras / Dispos. Efectivo		25.00	30.00	
PLATINUM - Revolvente				
- Compras / Dispos. Efectivo		21.00	26.00	
CLASICA - Cuotas				
- Dispos. Efectivo (Hasta 12m/ 13-24/ 25-36/ 37-4	8)	25.00/ 26.00/	28.00/ 32.00	
GOLD Cuotas				
- Dispos. Efectivo (Hasta 12m/ 13-24/ 25-36/ 37-4	8)	23.00/ 24.00/ 26.00/ 30.00		
PLATINIUM - Cuotas				
- Dispos. Efectivo (Hasta 12m/ 13-24/ 25-36/ 37-4	8)	19.00/ 20.00 / 22.00/ 26.00		
PERSONAL CON CONVENIO, SIN CONVENIO				
- Préstamos	1-12 m	11.	.50	
- Préstamos	13-24 m	12.50		
- Préstamos	25-36 m	13.50		
- Préstamos	37-48 m	14.	.50	
- Préstamos	49-60 m	15.	.50	









TASAS DE INTERES ACTIVAS EFECTIVA ANUAL (%)

MONEDA NACIONAL				
		Estima	do 2021	
PERSONAL COMPRA DE DEUDA (b)				
- Préstamos	1-12 m	11	50	
- Préstamos	13-24 m	12	2.50	
- Préstamos	25-36 m	13	3.50	
- Préstamos	37-48 m	14	1.50	
- Préstamos	49-60 m	15	5.50	
PERSONAL ESTUDIOS				
- Préstamos	1 -60 m	10	0.00	
PERS.COMPRA DE DEUDA TARJ. CREDITO		Mín	Máx	
- Préstamos	1-12 m	12.00	13.00	
- Préstamos	13-24 m	12.50	13.50	
- Préstamos	25-36 m	13.00	14.00	
- Préstamos	37-48 m	13.50	14.50	
- Préstamos	49-60 m	14.50	15.50	
CREDITO HIPOTECARIO				
Compra / Bien Futuro		Hasta S/ 149 mil	Desde S/ 150 mil	
Hasta 5 años		6.45	6.25	
Hasta 10 años		6.65	6.35	
Hasta 15 años		6.85	6.55	
Hasta 20 años		7.05 6.75		
Hasta 25 años		7.25 6.95		
Traslado de deuda		5.50		
Mejora / Ampliación / Remodelación				
Hasta 5 años		6.	.45	
Hasta 10 años		6.65		



MONEDA EXTRANJERA

	Estimado 2021
SOBREGIROS CTAS. CTES.	12.00
PRÉSTAMOS	8.00





Cuadro 2: Tasas de Interés Pasivas Efectivas



TASAS DE INTERES PASIVAS EFECTIVA ANUAL (%)

MONEDA NACIONAL			
	MODALIDAD	Estimado 2021	
TESORO PÚBLICO			
CUENTA COR	RIENTE	Tasa de Rem. Cta. Especial - 80pbs	
GOB. LOCALES Y 1	REGIONALES		
CTA.CTE. REC	CURSOS DETERMINADOS	0.15	
OTRAS CTAS.	CTES. GOB. LOC. REG. Y UNIVER.	0.10	
RDR GOB. LO	C. Y REG. UNIV.	0.07	
A PLAZO:	- Hasta 90 días	0.35	
	- De 91 - 180 días	0.45	
	- Más de 180 días	0.55	
SECTOR PÚBL	<u>ICO</u>		
AHORROS		0.20	
A PLAZO:	- Hasta 30 días	0.25	
	- De 31 - 90 días	0.35	
	- De 91 - 180 días	0.45	
	- Más de 180 días	0.55	
SECTOR UOB			
AHORROS		0.20	
A PLAZO:	- A 90 días	0.35	
	- A 180 días	0.50	
	- A 360 días	0.60	
JUDICIALES Y	ADMINISTRATIVOS*	0.12	
<u>C.T.S.</u>		6.50	



(*) A la tasa promedio de depósitos de ahorro del sistema bancario en moneda nacional y moneda extranjera, publicado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFPs. Con fecha 13-09-2021.

MONEDA EXTRANJERA			
MODALIDAD	Estimado 2021		
AHORROS	0.09		
A PLAZO (31-180)	0.09 - 0.20		
A PLAZO (Más de-180)	0.40		
JUDICIALES Y ADMINISTRATIVOS*	0.04		
CTS	3.00		



^(*) A la tasa promedio de depósitos de ahorro del sistema bancario en moneda nacional y moneda extranjera, publicado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFPs. Con fecha 13-09-2021.



SESION DE DIRECTORIO N°2384 DEL 16 DE DICIEMBRE DEL 2021

2. Tercera modificación del Plan Operativo y Presupuesto 2021 aprobada por FONAFE.

Visto:

El Informe N°106-2021-BN/2810, elaborado por la Gerencia de Planeamiento y Control de Gestión y la Gerencia de Finanzas y Tesorería sobre la tercera modificación de Plan Operativo y Presupuesto 2021 aprobada por FONAFE, el Informe N°132-2021-BN/2760 elaborado por la Gerencia Legal, en virtud a lo señalado en los numerales 6.1 Plan Operativo y 6.2.1.Proceso Presupuestal de la Directiva Corporativa de Gestión Empresarial, de FONAFE.

Con la opinión favorable de la Gerencia de Planeamiento y Control de Gestión, la Gerencia de Finanzas y Tesorería, la Gerencia Legal y la conformidad de la Gerencia General.

El Directorio, luego de un intercambio de ideas acordó por unanimidad:

 Aprobar la Tercera Modificación del Plan Operativo 2021, conforme al siguiente detalle:

INDICADORES	RESPONSABLE	UNIDAD DE MEDIDA	META Al 4to. TRIM. 2021
INCREMENTAR LA CREACIÓN DE VALOR ECONÓMICO	Be the many from the		
1. Cálculo de la Rentabilidad Patrimonial	Finanzas y	gradient gewart gew Ein gewart g	in lay on the
ROE	Tesorería	Porcentaje	16.73%
2. Cálculo del Margen Neto Ajustado	Finanzas y	of a detaile	1 4 1 1 1 1 1 1 1 1
Margen Neto Ajustado	Tesoreria	Porcentaje	13.39%
3. Cálculo del Indicador Eficiencia	Finanzas y		
Eficiencia	Tesorería	Porcentaje	54.98%
4. Cartera de Créditos con calificación Normal	Riesgos	and the groups of the	V 1 F V V
Calidad de Cartera de Créditos		Porcentaje	93.00%
5. Cobertura de créditos			
Ratio de Cobertura	Riesgos	Número de veces	160.00%

BANCO DE LA NACION
Aprobado en Sesión de Directorio Nº 2384

de Fecha: 16/12/21

		***************************************	-
PROMOVER LA INCLUSIÓN FINANCIERA			
6. Cobertura de Distritos con al menos un canal de atención Cobertura de Distritos con al menos un	Red de Agencias		: (
canal de atención		Porcentaje	95.02%
7. Implementación de la Cuenta DNI		<u> </u>	
Cuentas básicas de ahorro DNI	Operaciones	Número	1,200,000
8. Transaccionalidad de los Programas		Trainez o	1,200,000
Sociales	Productos e	A	
Transaccionalidad de los Programas	Inclusión Financiera	Porcentaje	6.30%
Sociales	Fillalicieta	Forcentaje	0.30%
BRINDAR SERVICIOS DE CALIDAD			
 Nivel de satisfacción de atención en la red de agencias Nivel de Satisfacción de Atención en 	Planeamiento y Control de Gestión	Porcentaje	82.0%
la Red de Agencias		Torcentaje	02,70
AMPLIAR Y MEJORAR EL USO DE CANALES DE A ALTERNATIVOS	TENCION		4 /
10. Migración de operaciones en los	T		
canales alternos	Operaciones	1 - 4 V	
Índice Operacional de los Canales	operaciones	Porcentaje	82%
Alternos MEJORAR EL USO DE LAS TIC COMO SOPORTE A	L PENTSENO DE LOS	PROCESOS	
INTERNOS	a respective sa 200	21,002,00	
11. Gestión de proyectos de TIC	Manual and an ela		
Número de Proyectos Gestionados	Tecnologías de Información	Número	7
Orientados a la Transformación Digital		Numero	A STA
MEJORAR LA GESTIÓN DE PROYECTOS			3
12. Mejorar la gestión de proyectos	Administración y	1 1	
Ejecución de Inversiones FBK	Logistica	Porcentaje	100.00%
FORTALECER LA GESTIÓN DE LA RESPONSABILIT EMPRESARIAL	DAD SOCIAL	1	
13. Incrementar el grado de madurez de la Responsabilidad Social Empresarial	Comunicaciones y Relaciones		
Incrementar el grado de madurez de la Responsabilidad Social Empresarial	Institucionales	Porcentaje	72.22%
14. Obtener el Distintivo Empresa	Comunicaciones y	:	(B) (B) (B) (B)
Socialmente Responsable	Relaciones		
Obtener el Distintivo Empresa Socialmente Responsable	Institucionales	Distintivo	1 1
FORTALECER EL GOBIERNO CORPORATIVO	V		Y
15. Fortalecer el Gobierno Corporativo	Oficialía de		
	Cumplimiento		
Nivel de cumplimiento de los principios del Código de Buen Gobierno Corporativo	Normativo y Conducta de	Porcentaje	84.07%
FONAFE	Mercado		011075
FORTALECER LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO ORGANIZACIONAL			
16. Gestión del clima laboral	Recursos Humanos		
Índice de Clima Laboral	y Cultura	Porcentaje	63%
17. Modelo de Gestión Humano			
Corporativo	Recursos Humanos		
Implementación del Modelo de Gestión	y Cultura	Porcentaje	53%
Humano Corporativo	70		1

2. Aprobar la Tercera Modificación de Presupuesto Desagregado del año 2021, conforme a la siguiente estructura y montos en Soles:

> Juan Carlos O Bustamante Conzales

BANCO	DE	LA	NA	CION	1
Aprobado en Ses	on de D	Irector	io N°.	2284	
de Fecha:	16/	12	/21		••••

PARTIDAS Y RUBROS

APROBADO

PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			· ,	
1. INGRESOS	2	111	203	170
1.1. Venta de bienes	-		205	0
1.2. Venta de brenes				0
1.3. Ingresos financieros	1	111	511	
	1		489	
1.4. Ingresos por participación o dividendos		2	409	996
1.5. Ingresos complementarios		604	201	•
1.6. Otros 2. EGRESOS			201 523	
	-		784	
2.1. Compra de bienes				
2.1.1 Insumos y suministros	,	6	112	
2.1.2 Combustibles y lubricantes				374
2.1.3 Otros			182	
2.2. Gastos de personal (GIP)			797	
2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)			669	
2.2.1.1 Básica (GIP)			643	71.7%
2.2.1.2 Bonificaciones (GIP)			944	7 10 10
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)			107	
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	A Section 19		229	
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)		11	744	3.71.2
2.2.1.6 Otros (GIP)				0
2.2.2. Compensación por Tiempo de Servicio (GIP)		24	474	259
2.2.3. Seguridad y previsión social (GIP)	- , the - ; -	23	753	018
2.2.4. Dietas del directorio (GIP)	and the second section is		413	000
2.2.5. Capacitación (GIP)	Le probate	1	800	783
2.2.6. Jubilaciones y pensiones (GIP)		166	695	335
2.2.7. Otros Gastos de Personal (GIP)		70	783	603
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)			97	000
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	A Company and	5	177	550
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	1 10	2	752	599
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)				0
2.2.7.5 Pago de indemnizac. por cese de				1 4 5 A A
relac. laboral (GIP)				Q
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario				
(GIP)		24	000	000
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)				0
2.2.7.8 Bono de Productividad (GIP)				0
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	* * * .	21	538	829
2.2.7.10 Otros (GIP)	1000	17	217	625
2.3. Servicios prestados por terceros		287	635	224
2.3.1. Transporte y almacenamiento		2	756	732
2.3.2. Tarifas de servicios públicos			433	
2.3.3. Honorarios profesionales (GIP)		11	858	127
2.3.3.1 Auditorías (GIP)		2	710	534
2.3.3.2 Consultorías (GIP)		1		501
2.3.3.3 Asesorías (GIP)		5		492
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)		-	751	
2.3.4 Mantenimiento y reparación			585	
	i	, _	- 55	. 5 5



BANCO DE LA NACION Aprobado en Sesión de Directorío Nº. 2384

2.3.5 Alquileres	21 706 832
2.3.6. Serv.de vigilancia, guardianía y limp.	
(GIP)	44 198 733
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	22 612 042
2.3.6.2 Guardianía (GIP)	0
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	21 586 691
2.3.7 Publicidad y publicaciones	11 238 442
2.3.8. Otros	72 856 913
2.3.8.1 Servicio de mensajería y	
correspondencia (GIP)	1 975 576
2.3.8.2 Provisión de personal por coop. y	
services (GIP)	0
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	9 097 992
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	61 783 345
2.4. Tributos	220 137 361
2.4.1 Impuesto a las Transacciones	·
Financieras - ITF	87 500
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	220 049 861
2.5. Gastos diversos de gestión	60 021 998
2.5.1. Seguros	10 374 650
2.5.2. Viáticos (GIP)	7 198 189
2.5.3. Gastos de representación	50 000
2.5.4. Otros	42 399 159
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	41 676 183
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	722 976
2.6. Gastos financieros	44 411 221
2.7. Otros	427 734 817
RESULTADO DE OPERACIÓN	383 680 220
3. GASTOS DE CAPITAL	50 000 000
3.1. Presupuesto de Inversiones - FBK	50 000 000
3.1.1 Proyectos de inversión	0
3.1.2 Gastos de capital no ligados a	en e
proyectos	50 000 000
3.2. Inversión financiera	0
3.3. Otros	0
4. INGRESOS DE CAPITAL	0
4.1 Aportes de capital	30.75 (0.147)
4.2 Ventas de activo fijo	0
4.3 Otros	0
5. TRANSFERENCIAS NETAS	(1 200 000)
5.1 Ingresos por Transferencias	0
5.2 Egresos por Transferencias	1 200 000
RESULTADO ECONOMICO	332 480 220
6. FINANCIAMIENTO NETO	(19 926 414)
6.1 Financiamiento Externo Neto	0
6.1.1 Financiamiento largo plazo	0
6.1.1.1 Desembolsos	0
6.1.1.2 Servicio de la deuda	0
6.1.1.2.1 Amortización	0
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	0
6.1.2 Financiamiento Corto Plazo	0
6.1.2.1 Desembolsos	0
6.1.2.1 Desembolsos 6.1.2.2 Servicio de la deuda	0 0

Juan Carlos Bustamanto Gonzales

	The second second	the same of the sa				
BAN	CO	DE	LA	NA	CI	ON

Aprobado en Sesión de Directorio Nº 2384. de Fecha: 16/12/21

6.1.2.2.1 Amortización	0
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	0
6.2 Financiamiento Interno Neto	(19 926 414)
6.2.1 Financiamiento Largo Plazo	(19 926 414)
6.2.1.1 Desembolsos	0
6.2.1.2 Servicio de la deuda	19 926 414
6.2.1.2.1 Amortización	0
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	19 926 414
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo	0
6.2.2.1 Desembolsos	0
6.2.2.2 Servicio de la deuda	0
6.2.2.2.1 Amortización	0
6.2.2.2. Intereses y comisiones de la deuda	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0
SALDO FINAL	312 553 806
GIP - TOTAL	773 263 661
Impuesto a la Renta	120 725 135

3. Encargar a la Gerencia General, la remisión del Plan Operativo y Presupuesto modificado del año 2021 e informe pertinente a FONAFE, de acuerdo a las adecuaciones, especificaciones y plazos establecidos por la Dirección Ejecutiva en el marco de la Directiva Corporativa de Gestión Empresarial.

Juan Carlos Bustamante

Gonzales

BANCO DE LA NACION
Aprobado en Sesión de Directorio Nº 2384
de Fecha: 16/12/21